


Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej <b>IX TACEUM OGÓLNOKOSZTALCĄCE IM. TADEUSZA NOWAKOWSKIEGO Z ODDZIAŁAMI DWUJĘZYCZNYMI W BYDGOSZCZY</b> ul. Zofii Nałkowskiej 9 85-866 Bydgoszcz		Adresat: <b>Prezydent Miasta Bydgoszczy</b>	
Numer identyfikacyjny REGON <b>090514192</b>		BILANS jednostki budżetowej	
Wysłać bez pisma przewodniego D4CC24D47BB66E48		sporządzony na dzień 31-12-2025 r.	
			

AKTYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku	PASYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku
A. Aktywa trwałe	6 139 047,72	5 948 487,15	A Fundusz	5 333 661,02	4 927 751,32
A.I Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	A.I Fundusz jednostki	16 202 602,76	15 830 915,56
A.II Rzeczowe aktywa trwałe	6 139 047,72	5 948 487,15	A.II Wynik finansowy netto (+,-)	-10 868 941,74	-10 903 164,24
A.II.1 Środki trwałe	6 139 047,72	5 917 122,15	A.II.1 Zysk netto (+)	0,00	0,00
A.II.1.1 Grunty	0,00	0,00	A.II.2 Strata netto (-)	-10 868 941,74	-10 903 164,24
A.II.1.1.1 Grunty stanowiące własność jednostki samorządu terytorialnego, przekazane w użytkowanie wieczyste innym podmiotom	0,00	0,00	A.III Odpisy z wyniku finansowego (nadwyżka środków obrotowych) (-)	0,00	0,00
A.II.1.2 Budynki, lokale i obiekty inżynieri lądowej i wodnej	5 946 051,64	5 732 992,33	A.IV Fundusz mienia zlikwidowanych jednostek	0,00	0,00
A.II.1.3 Urządzenia techniczne i maszyny	152 473,33	159 235,37	B Fundusze płacówek	0,00	0,00
A.II.1.4 Środki transportu	0,00	0,00	C Państwowe fundusze celowe	0,00	0,00
A.II.1.5 Inne środki trwałe	40 512,75	24 894,45	D Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	825 805,67	1 030 570,56
A.II.2 Środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	31 365,00	D.I Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
A.II.3 Zaliczka na środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	D.I Zobowiązania krótkoterminowe	825 805,67	1 030 570,56
A.III Należności długoterminowe	0,00	0,00	D.II.1 Zobowiązania z tytułu dostaw i usług wobec budżetów	35 599,65	28 666,74
A.IV Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	D.II.2 Zobowiązania wobec budżetów	72 930,83	89 533,89
A.IV.1 Akcje i udziały	0,00	0,00	D.II.3 Zobowiązania z tytułu ubezpieczeń i innych świadczeń	116 853,66	212 333,17
A.IV.2 Inne papiery wartościowe	0,00	0,00	D.II.4 Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	582 545,04	684 461,51

Barbara Pastarska  
(główny księgowy)

Jadwiga Krystyna Zagert  
(kierownik jednostki)

2026-03-19 (rok, miesiąc, dzień)

D4CC24D47BB66E48

BeSTia

Słona 1 z 4

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

AKTYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku	PASYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku
A.IV.3 Inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	D.II.5 Pozostałe zobowiązania	6 743,12	7 455,24
A.V Wartość mienia zlikwidowanych jednostek	0,00	0,00	D.II.6 Sumy obce (depozytowe, zabezpieczenie wykonania umów)	0,00	0,00
B Aktywa obrotowe	20 418,97	9 834,73	D.II.7 Rozliczenia z tytułu środków na wydatki budżetowe i z tytułu dochodów budżetowych	0,00	0,00
B.I Zapasy	6 792,87	453,42	D.II.8 Fundusze specjalne	11 133,37	8 100,01
B.I.1 Materiały	6 792,87	453,42	D.II.8.1 Zakładowy Fundusz Socjalnych	11 133,37	8 100,01
B.I.2 Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	D.II.8.2 Inne fundusze	0,00	0,00
B.I.3 Produkty gotowe	0,00	0,00	D.III Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
B.I.4 Towary	0,00	0,00	D.IV Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
B.II Należności krótkoterminowe	4 552,73	1 281,30		0,00	0,00
B.II.1 Należności z tytułu dostaw i usług	2 302,57	5,50		0,00	0,00
B.II.2 Należności od budżetów	55,95	43,38		0,00	0,00
B.II.3 Należności z tytułu ubezpieczeń i innych świadczeń	0,00	0,00		0,00	0,00
B.II.4 Pozostałe należności	2 194,21	1 232,42		0,00	0,00
B.II.5 Rozliczenia z tytułu środków na wydatki budżetowe i z tytułu dochodów budżetowych	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III Krótkoterminowe aktywa finansowe	9 073,37	8 100,01		0,00	0,00
B.III.1 Środki pieniężne w kasie	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III.2 Środki pieniężne na rachunkach bankowych	9 073,37	8 100,01		0,00	0,00
B.III.3 Środki pieniężne państwowego funduszu celowego	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III.4 Inne środki pieniężne	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III.5 Akcje lub udziały	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III.6 Inne papiery wartościowe	0,00	0,00		0,00	0,00

Barbara Pastarska  
(główny księgowy)

Jadwiga Krystyna Zagert  
(kierownik jednostki)

2026-03-19 (rok, miesiąc, dzień)

D4CC24D47BB66E48

BeSTia

Słona 2 z 4

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

AKTYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku	PASYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku
B.III.7 Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00		0,00	0,00
B.IV Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00		0,00	0,00
<b>Suma aktywów</b>	<b>6 159 466,69</b>	<b>6 958 321,88</b>	<b>Suma pasywów</b>	<b>6 159 466,69</b>	<b>6 958 321,88</b>

Wyjaśnienia do bilansu

Barbara Pasterka  
(główny księgowy)

2026-03-19  
(rok, miesiąc, dzień)

D4CC24D47BB66E48

BeSTia

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Strona 3 z 4

Barbara Pasterka  
(główny księgowy)

2026-03-19  
(rok, miesiąc, dzień)



D4CC24D47BB66E48

BeSTia

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Strona 4 z 4

Jadwiga Krystyna Zagert  
(kierownik jednostki)

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej I.A. LICZBA ZOGOLNOKSZTALCACE IM. ZADANIA W ZAKRESIE ZADANIOWO- ODDZIALENI DWULECZNYMI W BYDGOSZCZY ul. Zofii Nałkowskiej 9 85-808 Bydgoszcz		Rachunek zysków i strat jednostki (wariant porównawczy)		Adresat: Prezydent Miasta Bydgoszczy	
Numer identyfikacyjny REGON 090514192		sporządzony na dzień 31-12-2025 r.		Wysłać bez pisma przewodniego BD6904138E151C22	
					
		Stan na koniec roku poprzedniego	Stan na koniec bieżącego		
A.	Przychody netto z podstawowej działalności operacyjnej	214 443,11	225 820,79		
A.I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	212 478,90	223 857,00		
A.II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodania, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00		
A.III.	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00		
A.IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów	0,00	0,00		
A.V.	Dotacje na finansowanie działalności podstawowej	0,00	0,00		
A.VI.	Przychody z tytułu dochodów budżetowych	1 964,21	1 963,79		
B.	Koszty działalności operacyjnej	11 347 476,90	11 627 570,52		
B.I.	Amortyzacja	258 428,28	249 008,94		
B.II.	Zużycie materiałów i energii	670 387,25	808 222,36		
B.III.	Usługi obce	525 589,47	644 633,44		
B.IV.	Podatki i opłaty	54 946,37	63 728,02		
B.V.	Wynagrodzenia	7 730 557,60	7 681 976,93		
B.VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia dla pracowników	2 066 882,42	2 060 143,42		
B.VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	15 315,51	9 572,41		
B.VIII.	Wartość sprzedanych towarów	0,00	0,00		
B.IX.	Inne świadczenia finansowane z budżetu	5 370,00	10 285,00		
B.X.	Pozostałe obciążenia	0,00	0,00		
C.	Zysk (strata) z działalności podstawowej (A - B)	-11 133 033,79	-11 401 749,73		
D.	Pozostałe przychody operacyjne	274 238,24	509 111,26		
D.I.	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00		
D.II.	Dotacje	0,00	0,00		
D.III.	Inne przychody operacyjne	274 238,24	509 111,26		
E.	Pozostałe koszty operacyjne	0,00	0,00		

Barbara Pasterska  
główny księgowy

2026-03-19  
rok, miesiąc, dzień

Jadwiga Krystyna Zagert  
Kierownik jednostki

BeSTia

BD6904138E151C22

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Strona 1 z 3

E.I.	Koszty inwestycji finansowanych ze środków własnych samorządowych zakładów budżetowych i dochodów jednostek budżetowych gromadzonych na wydzielonym rachunku	0,00	0,00		
E.II.	Pozostałe koszty operacyjne	0,00	0,00		
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)	-10 858 795,55	-10 892 638,47		
G.	Przychody finansowe	0,00	0,00		
G.I.	Dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00		
G.II.	Odsutki	0,00	0,00		
G.III.	Inne	0,00	0,00		
H.	Koszty finansowe	10 146,19	10 525,77		
H.I.	Odsutki	0,00	0,00		
H.II.	Inne	10 146,19	10 525,77		
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-10 868 941,74	-10 903 164,24		
J.	Podatek dochodowy	0,00	0,00		
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00		
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	-10 868 941,74	-10 903 164,24		

Barbara Pasterska  
główny księgowy

2026-03-19  
rok, miesiąc, dzień

Jadwiga Krystyna Zagert  
Kierownik jednostki

BeSTia

BD6904138E151C22

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Strona 2 z 3

Wyjaśnienia do sprawozdania

Barbara Pastarska \_\_\_\_\_ Jadwiga Krystyna Zagert \_\_\_\_\_  
główny księgowy rok, miesiąc, dzień kierownik jednostki

BD6904138E151C22

BeSTia

Strona 3 z 3

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej IX LICEUM OGÓLNOKSZTAŁCĄCE IM. TABEUSZA NOWAKOWSKIEGO Z ODDZIAŁAMI DWUJĘZYCZNYMI W BYDGOSZCZY ul. Żoli Nałkowskiej 9 85-806 Bydgoszcz		Prezydent Miasta Bydgoszczy	
Numer identyfikacyjny REGON <b>090514192</b>		Wysłać bez pisma przewodniego 0D7CFC1AD5D9A9A4	
sporzadzone na dzień 31-12-2025 r.		Stan na koniec roku poprzedniego	Stan na koniec roku bieżącego
I.	Fundusz jednostki na początek okresu (BO)	14 290 265,57	16 202 602,76
I.1.	Zwiększenie funduszu (z tytułu)	10 630 150,10	10 558 156,16
I.1.1.	Zysk bilansowy za rok ubiegły	0,00	0,00
I.1.2.	Zrealizowane wydatki budżetowe	10 608 625,10	10 499 707,79
I.1.3.	Zrealizowane płatności ze środków europejskich	0,00	0,00
I.1.4.	Środki na inwestycje	21 525,00	58 448,37
I.1.5.	Aktualizacja wyceny środków trwałych	0,00	0,00
I.1.6.	Nieodpłatnie otrzymane środki trwałe i środki trwałe w budowie oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
I.1.7.	Aktywa przejęte od zlikwidowanych lub połączonych jednostek	0,00	0,00
I.1.8.	Aktywa otrzymane w ramach centralnego zaopatrzenia	0,00	0,00
I.1.9.	Pozostałe odpisy z wyniku finansowego za rok bieżący	0,00	0,00
I.1.10.	Inne zwiększenia	0,00	0,00
I.2.	Zmniejszenia funduszu jednostki (z tytułu)	8 717 812,91	10 929 843,36
I.2.1.	Strata za rok ubiegły	8 693 812,33	10 868 941,74
I.2.2.	Zrealizowane dochody budżetowe	2 475,58	2 453,25
I.2.3.	Rozliczenie wyniku finansowego i środków obrotowych za rok ubiegły	0,00	0,00
I.2.4.	Dotacje i środki na inwestycje	21 525,00	58 448,37
I.2.5.	Aktualizacja środków trwałych	0,00	0,00
I.2.6.	Wartość sprzedanych i nieodpłatnie przekazanych środków trwałych i środków trwałych w budowie oraz wartości niematerialnych i prawnych	0,00	0,00
I.2.7.	Pasywa przejęte od zlikwidowanych lub połączonych jednostek	0,00	0,00
I.2.8.	Aktywa przekazane w ramach centralnego zaopatrzenia	0,00	0,00
I.2.9.	Inne zmniejszenia	0,00	0,00
II.	Fundusz jednostki na koniec okresu (BZ)	16 202 602,76	15 830 915,56

Barbara Pastarska  
główny księgowy

2026-03-19  
rok, miesiąc, dzień

Jadwiga Krystyna Zagert  
kierownik jednostki

BeSTia

0D7CFC1AD5D9A9A4

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Strona 1 z 3

III.	Wynik finansowy netto za rok bieżący (+,-)	-10 868 941,74	-10 903 164,24
III.1.	zysk netto (+)	0,00	0,00
III.2.	strata netto (-)	-10 868 941,74	-10 903 164,24
III.3.	nadwyżka środków obrotowych	0,00	0,00
IV.	Fundusz (II+,-III)	5 333 661,02	4 927 751,32

Barbara Pastarska  
główny księgowy

2026-03-19  
rok, miesiąc, dzień

Jadwiga Krystyna Zagert  
kierownik jednostki

BeSTia

0D7CFC1AD5D9A9A4

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Strona 2 z 3

Wyjaśnienia do sprawozdania

Barbara Pasterska  
główny księgowy

2026-03-19  
rok, miesiąc, dzień


Jadwiga Krystyna Zagert  
Kierownik jednostki

BeSTia

0D7CFC1AD5D9A9A4

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Strona 3 z 3

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej IX LICEUM OGÓLNOKSZTAŁCĄCE IM. TADEUSZA NOWAKOWSKIEGO Z ODDZIAŁAMI DWUJĘZYCZNYMI W BYDGOSZCZY  ul. Zofii Nalkowskiej 9 85-866 Bydgoszcz	<p style="text-align: center;"><b>Wyciąg z danych zawartych w załączniku 'Informacja dodatkowa'</b></p> <p style="text-align: center;">sporządzony na dzień: <b>31-12-2025 r.</b></p>	Adresat:  Prezydent Miasta Bydgoszczy
Numer identyfikacyjny REGON  <b>090514192</b>		<p style="text-align: center;"><b>54177372BF3C7DD0</b></p> 

II.	Dodatkowe informacje i objaśnienia obejmują w szczególności:	
	Wyszczególnienie	Kwota
1.7.	Kwota odpisu aktualizującego należności finansowe z tytułu pożyczek udzielonych ze środków budżetu JST utworzonego na podstawie art. 35b ust. 1 ustawy o rachunkowości - ujęta w poz. 1.7 Informacji dodatkowej	0,00
1.10.	kwotę zobowiązań w sytuacji gdy jednostka kwalifikuje umowy leasingu zgodnie z przepisami podatkowymi (leasing operacyjny), a według przepisów o rachunkowości byłby to leasing finansowy lub zwrotny z podziałem na kwotę zobowiązań z tytułu leasingu finansowego lub leasingu zwrotnego	0,00
1.10.1.	Łączna kwota zobowiązań z tytułu leasingu finansowego wykazana w pozycji 1.10	0,00
1.10.2.	Łączna kwota zobowiązań z tytułu leasingu zwrotnego wykazana w pozycji 1.10	0,00
1.12.	łączną kwotę zobowiązań warunkowych, w tym również udzielonych przez jednostkę gwarancji i poręczeń, także wekslowych, niewykazanych w bilansie, ze wskazaniem zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki oraz charakteru i formy tych zabezpieczeń	0,00

Potwierdzenie za zgodność z danymi w Informacji dodatkowej

Barbara Pasterska  
(główny księgowy)

2026.01.23  
rok mies. dzień

Jadwiga Krystyna Zagert  
(kierownik jednostki)

Wyciąg z danych zawartych w załączniku 'Informacja dodatkowa'

Symbol	Wyszczególnienie	Uwaga JST
--------	------------------	-----------

Potwierdzenie za zgodność z danymi w Informacji dodatkowej

Barbara Pasterska  
\_\_\_\_\_  
(główny księgowy)

2026.01.23  
\_\_\_\_\_  
rok mies. dzień

Jadwiga Krystyna Zagert  
\_\_\_\_\_  
(kierownik jednostki)





## IX Liceum Ogólnokształcące

.....  
(nazwa jednostki)

Tabela 1a

## Zmiana wartości środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych w ciągu roku obrotowego 2025 (wartość brutto)

Lp.	Określenie grupy składników majątku trwałego	Zwiększenia z tytułu:				Zmniejszenia z tytułu:				Stan na koniec roku obrotowego 31.12.2025
		Stan na początek roku obrotowego 01.01.2025	nabycia	aktualizacji wartości	przejęcia wewnętrzne (przyjęcia od innych jednostek miasta)	rozchodu	likwidacji	odpisów aktualizacyjnych	przekazanie wewnętrzne (przekazanie do innych jednostek miasta)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Wartości niematerialne i prawne	2 558,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 558,60
2.	Środki trwałe w tym:	10 305 265,79	351 589,83	0,00	0,00	10 006,75	223 607,75	0,00	0,00	10 423 241,12
a)	grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b)	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	8 079 346,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 079 346,56
c)	urządzenia techniczne i maszyny	296 935,25	27 083,37	0,00	0,00	6 990,60	11 720,00	0,00	0,00	305 308,02
d)	środki transportu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e)	inne środki trwałe	1 928 983,98	324 506,46	0,00	0,00	3 016,15	211 887,75	0,00	0,00	2 038 586,54
3.	Środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	58 448,37	0,00	0,00	27 083,37	0,00	0,00	0,00	31 365,00
4.	Zaliczki na środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

nabycie: przyjęcie z inwestycji, zakup, nieodpłatne przyjęcie, ujawnienie środka trwałego

16.03.2026

data

GŁÓWNY KSIĘGOWY  
BYDGOSKIEGO BIURA FINANSÓW OŚWIATY

Barbara Pasterska

.....  
główny księgowy

DYREKTOR

BYDGOSKIEGO BIURA FINANSÓW OŚWIATY

Jadwiga Zajączkiewicz  
Kierownik Jednostki

KIEROWNIK REFERATU

Marta Wvsocka

Z-CZA GŁÓWNEGO KSIĘGOWEGO  
BYDGOSKIEGO BIURA  
FINANSÓW OŚWIATY

KIEROWNIK REFERATU

Dorota Kłispa

Marta Wvsocka



Zmiana wartości środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych w ciągu roku obrotowego 2025 (umorzenie i wartość netto)

Lp.	Określenie grupy składników majątku trwałego	Zwiększenia umorzenia z tytułu:				Zmniejszenia umorzenia tytułu:				Wartość netto składników majątku trwałego			
		amortyzacji za rok obrotowy	aktualizacji	przyjęcia od innych jednostek miasta	inne	sprzedaży	likwidacji	przekazania do innych jednostek miasta	inne	Umorzenie- stan na koniec roku obrotowego 31.12.2025	stan na początek roku obrotowego 01.01.2025	stan na koniec roku obrotowego 31.12.2025	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Wartości niematerialne i prawne	2 558,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 558,60	0,00	0,00
2.	Środki trwałe w tym:	4 166 218,07	573 515,40	0,00	0,00	0,00	0,00	223 607,75	0,00	10 006,75	4 506 118,97	6 139 047,72	5 917 122,15
a)	grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b)	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	2 133 284,92	213 069,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 346 354,23	5 946 061,64	5 732 992,33
c)	urządzenia techniczne i maszyny	144 461,92	20 321,33	0,00	0,00	0,00	0,00	11 720,00	0,00	6 990,60	146 072,65	152 473,33	159 235,37
d)	środki transportu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e)	inne środki trwałe	1 888 471,23	340 124,76	0,00	0,00	0,00	0,00	211 887,75	0,00	3 016,15	2 013 692,09	40 512,75	24 894,45
3.	Środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Zaliczki na środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

16.03.2026  
data

**GŁÓWNY KSIĘGOWY**  
BYDGOSKIEGO BIURA FINANSÓW OŚWIATY

Barbara Pasternska  
.....  
główny księgowy

**DYREKTOR**  
BYDGOSKIEGO BIURA FINANSÓW OŚWIATY  
.....  
Kierownik jednostki  
Jadwiga Zagert

KIEROWNIK REFERATU  
.....  
Małgorzata Michalek

KIEROWNIK REFERATU  
.....  
Dorota Krępa

Z-CZA GŁÓWNEGO KSIĘGOWEGO  
BYDGOSKIEGO BIURA  
FINANSÓW OŚWIATY  
.....  
Marta Wysocka

