

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej  
**WYCHOWAWCZY NR.3 DLA DZIECI I MŁODZIEŻY Z UPOŚLEDZENIEM UNYSŁOWYM IM. MARI**  
 85-201 Bydgoszcz

Adresat:  
 Prezydent Miasta Bydgoszczy

**BILANS**  
 jednostki budżetowej

Wysłać bez pisma przewodniego  
 C088821409FDADD7

Numer identyfikacyjny REGON  
**000200549**

sporządzony na dzień 31-12-2025 r.

AKTYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku	PASYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku
A Aktywa trwałe	7 384 072,94	8 274 172,83	A Fundusz	5 539 452,07	6 124 875,35
A.1 Wartości niematerialne i prawne	8 799,50	0,00	A.1 Fundusz jednostki	29 686 540,77	32 035 503,02
A.1.1 Rzecze aktywa trwałe	7 375 273,44	8 274 172,83	A.1.1 Wynik finansowy netto (P-)	-24 147 088,70	-25 910 627,67
A.1.1.1 Środki trwałe	7 375 273,44	8 274 172,83	A.1.1.1 Zysk netto (+)	0,00	0,00
A.1.1.1.1 Grunty	210 238,55	210 238,55	A.1.1.2 Strata netto (-)	-24 147 088,70	-25 910 627,67
A.1.1.1.1.1 Grunty stanowiące własność jednostki samorządu terytorialnego, przekazane w użytkowanie wieczyste innym podmiotom	0,00	0,00	A.1.1.2 Wynik z tytułu finansowego (nadwyżka środków obrotowych) (-)	0,00	0,00
A.1.1.2 Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	6 742 097,31	7 342 963,68	A.1.4 Fundusz mienia zlikwidowanych jednostek	0,00	0,00
A.1.1.3 Urządzenia techniczne i maszyny	352 241,52	547 232,36	B Fundusze placówek	0,00	0,00
A.1.1.4 Środki transportu	0,00	33 558,70	C Państwowe fundusze celowe	0,00	0,00
A.1.1.5 Inne środki trwałe	70 696,06	140 179,54	D Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	2 134 439,12	2 454 427,66
A.1.2 Środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	D.1 Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
A.1.3 Zaliczka na środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	D.1.1 Zobowiązania krótkoterminowe	2 134 439,12	2 454 427,66
A.1.3.1 Należności długoterminowe	0,00	0,00	D.1.1.1 Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	43 547,15	40 817,54
A.1.4 Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	D.1.1.2 Zobowiązania wobec budżetów	238 820,98	20 248,77
A.1.4.1 Akcje i udziały	0,00	0,00	D.1.1.3 Zobowiązania z tytułu ubezpieczeń i innych świadczeń	270 118,66	284 310,63
A.1.4.2 Inne papiery wartościowe	0,00	0,00	D.1.1.4 Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	1 302 387,74	1 794 922,31

Barbara Pasterka (główny księgowy)

Jadwiga Krystyna Zagert (kierownik jednostki)

2026-03-19 (rok, miesiąc, dzień)

C088821409FDADD7

Strona 1 z 4

AKTYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku	PASYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku
A.1.3 Inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	D.1.1.5 Pozostałe zobowiązania	33 296,01	41 556,88
A.1.4.1 Wartość mienia zlikwidowanych jednostek	0,00	0,00	D.1.1.6 Sumy obce (depozytowe, zabezpieczenie wykonania umów)	0,00	0,00
B Aktywa obrotowe	289 818,25	305 130,18	D.1.1.7 Rozliczenia z tytułu środków na wydatki budżetowe i z tytułu dochodów budżetowych	0,00	0,00
B.1 Zapasy	20 053,97	7 439,36	D.1.1.8 Fundusze specjalne	246 288,56	272 571,53
B.1.1 Materiały	20 053,97	7 439,36	D.1.1.8.1 Zakładowy Fundusz Świadczeń Społecznych	246 288,56	272 571,53
B.1.2 Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	D.1.1.8.2 Inne fundusze	0,00	0,00
B.1.3 Produkty gotowe	0,00	0,00	D.1.1.9 Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
B.1.4 Towary	0,00	0,00	D.1.4 Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
B.1.5 Należności krótkoterminowe	254 200,70	294 524,29		0,00	0,00
B.1.5.1 Należności z tytułu dostaw i usług	21 017,63	23 487,56		0,00	0,00
B.1.5.2 Należności od budżetów	56,05	61,88		0,00	0,00
B.1.5.3 Należności z tytułu ubezpieczeń i innych świadczeń	0,00	0,00		0,00	0,00
B.1.5.4 Pozostałe należności	233 127,02	270 974,73		0,00	0,00
B.1.5.5 Rozliczenia z tytułu środków na wydatki budżetowe i z tytułu dochodów budżetowych	0,00	0,00		0,00	0,00
B.1.6 Krótkoterminowe aktywa finansowe	15 563,56	3 166,53		0,00	0,00
B.1.6.1 Środki pieniężne w kasie	0,00	0,00		0,00	0,00
B.1.6.2 Środki pieniężne na rachunkach bankowych	15 563,56	3 166,53		0,00	0,00
B.1.6.3 Środki pieniężne państwowego funduszu celowego	0,00	0,00		0,00	0,00
B.1.6.4 Inne środki pieniężne	0,00	0,00		0,00	0,00
B.1.6.5 Akcje lub udziały	0,00	0,00		0,00	0,00
B.1.6.6 Inne papiery wartościowe	0,00	0,00		0,00	0,00

Barbara Pasterka (główny księgowy)

Jadwiga Krystyna Zagert (kierownik jednostki)

2026-03-19 (rok, miesiąc, dzień)

C088821409FDADD7

Strona 2 z 4

AKTYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku	PASYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku
B.III.7 Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00		0,00	0,00
B.IV Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00		0,00	0,00
<b>Suma aktywów</b>	<b>7 673 891,19</b>	<b>8 579 303,01</b>	<b>Suma pasywów</b>	<b>7 673 891,19</b>	<b>8 579 303,01</b>

Wyjaśnienia do bilansu

Barbara Pastarska (główny księgowy) 2026-03-19 (rok, miesiąc, dzień) C088821409FDADD7  
 BeSTia Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026-03.25  
 Strona 3 z 4

Barbara Pastarska (główny księgowy) 2026-03-19 (rok, miesiąc, dzień) C088821409FDADD7  
 BeSTia Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25  
 Strona 4 z 4

Jadwiga Krystyna Zagert (kierownik jednostki)

Jadwiga Krystyna Zagert (kierownik jednostki)

<b>Rachunek zysków i strat jednostki</b> (wariant porównawczy)		Adresat: Prezydent Miasta Bydgoszczy	
Nazwa i adres jednostki organizacyjnej: WYCHOWAWCZY NR 3 DLA DZIECI I MŁODZIEŻY Z UPOŚLEDZENIEM UNYSŁOWYM IM. MARI GRZEŚGORZĘWSKIEJ ul. Graniczna 12 85-201 Bydgoszcz		Wysłać bez pisma przewodniego 253337BD8D41E4B7	
Numer identyfikacyjny REGON 000200649		Stan na koniec roku poprzedniego	
sporządzony na dzień 31-12-2025 r.		Stan na koniec bieżącego	
A.	Przychody netto z podstawowej działalności operacyjnej	188 808,83	207 978,78
A.I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	181 054,90	201 484,50
A.II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodania, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00
A.III.	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
A.IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów	0,00	0,00
A.V.	Dotacje na finansowanie działalności podstawowej	0,00	0,00
A.VI.	Przychody z tytułu dochodów budżetowych	5 753,93	6 494,28
B.	Koszty działalności operacyjnej	24 456 574,55	26 314 715,43
B.I.	Amortyzacja	392 033,93	415 729,49
B.II.	Zużycie materiałów i energii	888 181,17	980 371,76
B.III.	Usługi obce	340 560,17	325 935,90
B.IV.	Podatki i opłaty	18 124,72	26 610,04
B.V.	Wynagrodzenia	18 167 623,51	19 607 817,81
B.VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia dla pracowników	4 611 166,86	4 920 784,94
B.VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	28 932,25	24 918,77
B.VIII.	Wartość sprzedanych towarów	0,00	0,00
B.IX.	Inne świadczenia finansowane z budżetu	9 951,94	12 546,72
B.X.	Pozostałe obciążenia	0,00	0,00
C.	Zysk (strata) z działalności podstawowej (A - B)	-24 269 765,72	-26 106 736,65
D.	Pozostałe przychody operacyjne	124 695,67	195 824,13
D.I.	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
D.II.	Dotacje	0,00	0,00
D.III.	Inne przychody operacyjne	124 695,67	195 824,13
E.	Pozostałe koszty operacyjne	2 744,03	546,15

Barbara Pastarska  
główny księgowy

Jadwiga Krystyna Zagert  
kierownik jednostki

2026-03-19  
rok, miesiąc, dzień

253337BD8D41E4B7

BeSTia

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Strona 1 z 3

E.I.	Koszty inwestycji finansowanych z dotków własnych samorządowych zakładow budżetowych i dochodów jednostek budżetowych gromadzonych na wydziałnym rachunku	0,00	0,00
E.II.	Pozostałe koszty operacyjne	2 744,03	546,15
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)	-24 147 814,08	-25 911 458,67
G.	Przychody finansowe	1 313,66	1 094,05
G.I.	Dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
G.II.	Odsetki	1 313,66	1 094,05
G.III.	Inne	0,00	0,00
H.	Koszty finansowe	587,86	252,67
H.I.	Odsetki	587,86	252,67
H.II.	Inne	0,00	0,00
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-24 147 088,28	-25 910 627,29
J.	Podatek dochodowy	0,00	0,00
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,42	0,38
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	-24 147 088,70	-25 910 627,67

Barbara Pastarska  
główny księgowy

Jadwiga Krystyna Zagert  
kierownik jednostki

2026-03-19  
rok, miesiąc, dzień

253337BD8D41E4B7

BeSTia

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Strona 2 z 3

Wyjaśnienia do sprawozdania

Barbara Pasterska \_\_\_\_\_ 2026-03-19 \_\_\_\_\_ Jadwiga Krystyna Zagert \_\_\_\_\_  
główny księgowy rok, miesiąc, dzień kierownik jednostki

253337BD8D41E4B7

BeSTia

Strona 3 z 3

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026-03-25

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej SPECJALNY OŚRODEK SZKOLNO- WYCHOWAWCZY NR 3 DLA DZIECI I MŁODZIEŻY Z UPOŚLEDZENIEM UMIĘTNOŚCI IM. MARI GRZEBOŃSKIEJ 85-201 Bydgoszcz		Prezydent Miasta Bydgoszczy	
Numer identyfikacyjny REGON 000200549		Wysłać bez pisma przewodniego 37DBD01A7A975BF4	
Zestawienie zmian w funduszu jednostki na dzień 31-12-2025 r.		Stan na koniec roku poprzedniego	
sporządzone		Stan na koniec roku bieżącego	
na dzień 31-12-2025 r.			
I.	Fundusz jednostki na początek okresu (BO)	25 823 203,34	29 666 540,77
I.1.	Zwiększenie funduszu (z tytułu)	23 235 634,16	27 630 252,40
I.1.1.	Zysk bilansowy za rok ubiegły	0,00	0,00
I.1.2.	Zrealizowane wydatki budżetowe	23 235 634,16	26 324 423,02
I.1.3.	Zrealizowane płatności ze środków europejskich	0,00	0,00
I.1.4.	Środki na inwestycje	0,00	1 126 264,57
I.1.5.	Aktualizacja wyceny środków trwałych	0,00	0,00
I.1.6.	Nieodpłatnie otrzymane środki trwałe i środki trwałe w budowie oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	179 564,81
I.1.7.	Aktywa przejęte od zlikwidowanych lub połączonych jednostek	0,00	0,00
I.1.8.	Aktywa otrzymane w ramach centralnego zaopatrzenia	0,00	0,00
I.1.9.	Pozostałe odpisy z wyniku finansowego za rok bieżący	0,00	0,00
I.1.10.	Inne zwiększenia	0,00	0,00
I.2.	Zmniejszenia funduszu jednostki (z tytułu)	19 372 296,73	25 281 290,15
I.2.1.	Strata za rok ubiegły	19 365 784,25	24 147 088,70
I.2.2.	Zrealizowane dochody budżetowe	6 512,48	7 936,88
I.2.3.	Rozliczenie wyniku finansowego i środków obrotowych za rok ubiegły	0,00	0,00
I.2.4.	Dotacje i środki na inwestycje	0,00	1 126 264,57
I.2.5.	Aktualizacja środków trwałych	0,00	0,00
I.2.6.	Wartość sprzedanych i nieodpłatnie przekazanych środków trwałych i środków trwałych w budowie oraz wartości niematerialnych i prawnych	0,00	0,00
I.2.7.	Pasywa przejęte od zlikwidowanych lub połączonych jednostek	0,00	0,00
I.2.8.	Aktywa przekazane w ramach centralnego zaopatrzenia	0,00	0,00
I.2.9.	Inne zmniejszenia	0,00	0,00
II.	Fundusz jednostki na koniec okresu (BZ)	29 666 540,77	32 035 503,02

Barbara Pastarska 2026-03-19 2026-03-19  
Główny Księgowy rok, miesiąc, dzień rok, miesiąc, dzień  
Jadwiga Krystyna Zagert  
kierownik jednostki

BeSTia 37DBD01A7A975BF4  
Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25  
Strona 1 z 3

III.	Wynik finansowy netto za rok bieżący (+,-)	-24 147 088,70	-25 910 627,67
III.1.	zysk netto (+)	0,00	0,00
III.2.	strata netto (-)	-24 147 088,70	-25 910 627,67
III.3.	nadwyżka środków obrotowych	0,00	0,00
IV.	Fundusz (II+,-III)	5 539 452,07	6 124 875,35

Barbara Pastarska 2026-03-19 2026-03-19  
Główny Księgowy rok, miesiąc, dzień rok, miesiąc, dzień  
Jadwiga Krystyna Zagert  
kierownik jednostki

BeSTia 37DBD01A7A975BF4  
Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25  
Strona 2 z 3

Wyjaśnienia do sprawozdania

Barbara Pastarska  
główny księgowy

2026-03-19  
rok, miesiąc, dzień


Jadwiga Krystyna Zagert  
kierownik jednostki

BeSTia

37DBD01A7A975BF4

Strona 3 z 3

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej <b>SPECJALNY OŚRODEK SZKOLNO-  WYCHOWAWCZY NR 3 DLA DZIECI I  MŁODZIEŻY Z UPOŚLEDZENIEM  UNYSŁOWYM IM. MARIII  GRZEGORZEWSKIEJ</b> ul. Graniczna 12 85-201 Bydgoszcz	<p style="text-align: center;"><b>Wyciąg z danych zawartych w załączniku 'Informacja dodatkowa'</b></p> <p style="text-align: center;">sporządzony na dzień: <b>31-12-2025 r.</b></p>	Adresat:  Prezydent Miasta Bydgoszczy
Numer identyfikacyjny REGON  <b>000200549</b>		<b>403129290CDB0D37</b> 

II. Dodatkowe informacje i objaśnienia obejmują w szczególności:		
	Wyszczególnienie	Kwota
1.7.	Kwota odpisu aktualizującego należności finansowe z tytułu pożyczek udzielonych ze środków budżetu JST utworzonego na podstawie art. 35b ust. 1 ustawy o rachunkowości - ujęta w poz. 1.7 Informacji dodatkowej	0,00
1.10.	kwotę zobowiązań w sytuacji gdy jednostka kwalifikuje umowy leasingu zgodnie z przepisami podatkowymi (leasing operacyjny), a według przepisów o rachunkowości byłby to leasing finansowy lub zwrotny z podziałem na kwotę zobowiązań z tytułu leasingu finansowego lub leasingu zwrotnego	0,00
1.10.1.	Łączna kwota zobowiązań z tytułu leasingu finansowego wykazana w pozycji 1.10	0,00
1.10.2.	Łączna kwota zobowiązań z tytułu leasingu zwrotnego wykazana w pozycji 1.10	0,00
1.12.	łączną kwotę zobowiązań warunkowych, w tym również udzielonych przez jednostkę gwarancji i poręczeń, także wekslowych, niewykazanych w bilansie, ze wskazaniem zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki oraz charakteru i formy tych zabezpieczeń	0,00

Potwierdzenie za zgodność z danymi w Informacji dodatkowej

Barbara Pastarska  
(główny księgowy)

2026.01.23  
rok mies. dzień

Jadwiga Krystyna Zagert  
(kierownik jednostki)

Wyciąg z danych zawartych w załączniku 'Informacja dodatkowa'

Symbol	Wyszczególnienie	Uwaga JST
--------	------------------	-----------

Potwierdzenie za zgodność z danymi w Informacji dodatkowej

Barbara Pasterska  
(główny księgowy)

2026.01.23  
rok mies. dzień

Jadwiga Krystyna Zagert  
(kierownik jednostki)





Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy nr 3

(nazwa jednostki)

Tabela 1a

Zmiana wartości środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych w ciągu roku obrotowego 2025 (wartość brutto)

Lp.	Określenie grupy składników majątku trwałego	Zwiększenia z tytułu:				Zmniejszenia z tytułu:				Stan na koniec roku obrotowego 31.12.2025
		Stan na początek roku obrotowego 01.01.2025	nabycia	aktualizacji wartości	przyjęcia wewnętrzne (przyjęcia od innych jednostek miasta)	rozchodu	likwidacji	odpisów aktualizacyjnych	przekazanie wewnętrzne (przekazanie do innych jednostek miasta)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Wartości niematerialne i prawne	104 831,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104 831,28
2.	Środki trwałe w tym:	12 507 481,16	1 622 415,66	0,00	0,00	0,00	27 288,78	0,00	0,00	14 102 608,04
a)	grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	210 238,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	210 238,55
b)	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	9 129 341,55	845 835,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 975 176,72
c)	urządzenia techniczne i maszyny	634 565,72	329 087,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	963 652,93
d)	środki transportu	0,00	35 140,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35 140,00
e)	inne środki trwałe	2 533 335,34	412 353,28	0,00	0,00	0,00	27 288,78	0,00	0,00	2 918 399,84
3.	Środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	1 126 264,57	0,00	0,00	1 126 264,57	0,00	0,00	0,00	1 126 264,57
4.	Zaliczki na środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

nabycie: przyjęcie z inwestycji, zakup, nieodpłatne przyjęcie, ujawnienie środka trwałego

16.03.2026

data

GŁÓWNY KSIĘGOWY  
BYDGOSKIEGO BIURA FINANSÓW OŚWIATY

Barbara Pasternska

główny księgowy

DYREKTOR  
BYDGOSKIEGO BIURA FINANSÓW OŚWIATY  
Jadwiga Zagert

KIEROWNIK REFERATU

Maja Michalek

Z-CA GŁÓWNEGO KSIĘGOWEGO  
BYDGOSKIEGO BIURA  
FINANSÓW OŚWIATY

KIEROWNIK REFERATU

Dorota Krępin

Marta Wysocka



Zmiana wartości środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych w ciągu roku obrotowego 2025 (umorzenie i wartość netto)

Lp.	Określenie grupy składników majątku trwałego	Zwiększenia umorzenia z tytułu:				Zmniejszenia umorzenia tytułu:				Wartość netto składników majątku trwałego			
		Umorzenie- stan na początek roku obrotowego 01.01.2025	amortyzacji za rok obrotowy	aktualizacji	przyjęcia od innych jednostek miasta	inne	sprzedaży	likwidacji	przekazania do innych jednostek miasta	inne	Umorzenie- stan na koniec roku obrotowego 31.12.2025	stan na początek roku obrotowego 01.01.2025	stan na koniec roku obrotowego 31.12.2025
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Wartości niematerialne i prawne	96 031,78	8 799,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104 831,28	8 799,50	0,00
2.	Środki trwałe w tym:	5 132 207,72	723 516,27	0,00	0,00	0,00	0,00	27 288,78	0,00	0,00	5 828 435,21	7 375 273,44	8 274 172,83
a)	grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b)	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	2 387 244,24	244 968,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 632 213,04	210 238,55	210 238,55
c)	urządzenia techniczne i maszyny	282 324,20	134 096,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	416 420,57	6 742 097,31	7 342 963,68
d)	środki transportu	0,00	1 581,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 581,30	0,00	547 232,36
e)	inne środki trwałe	2 462 639,28	342 869,80	0,00	0,00	0,00	0,00	27 288,78	0,00	0,00	2 778 220,30	70 696,06	140 179,54
3.	Środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Zaliczki na środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

16.03.2026  
data

GŁÓWNY KSIĘGOWY  
BYDGOSKIEGO BIURA FINANSÓW OŚWIATY  
Barbara Kuczyńska  
Główny księgowy

DYREKTOR  
BYDGOSKIEGO BIURA FINANSÓW OŚWIATY  
Kierownik jednostki  
Jadwiga Zagert

KIEROWNIK REFERATU

Maja Michalek

KIEROWNIK REFERATU

Dorota Krępin

Z-CA GŁÓWNEGO KSIĘGOWEGO  
BYDGOSKIEGO BIURA  
FINANSÓW OŚWIATY

Marta Wójcik

