


Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej		Adresat:	
SZKOŁA PODSTAWOWA NR 30 IM. SZARYCH SZEREGÓW Z ODDZIAŁAMI DWUJĘZYCZNYMI W BYDGOSZCZY		Prezydent Miasta Bydgoszczy	
ul. Tadeusza Czackiego 8 85-138 Bydgoszcz		Wysłać bez pisma przewodniego	
Numer identyfikacyjny REGON 367992891		DA038339D3B1C20D	
BILANS			
Jednostki budżetowej		DA038339D3B1C20D	
sporządzony na dzień 31-12-2025 r.			

AKTYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku	PASYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku
A. Aktywa trwałe	3 362 343,62	2 972 475,99	A. Fundusz	2 730 909,55	2 094 712,83
A.I. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	A.I. Fundusz jednostki	12 139 039,66	13 362 978,23
A.II. Rzeczowe aktywa trwałe	3 362 343,62	2 972 475,99	A.II. Wynik finansowy netto (+/-)	-9 408 130,11	-11 268 265,40
A.II.1. Środki trwałe	3 362 343,62	2 972 475,99	A.II.1. Zysk netto (+)	0,00	0,00
A.II.1.1. Grunty stanowiące własność jednostki samorządu terytorialnego, przekazane w użytkowanie wieczyste innym podmiotom	0,00	0,00	A.II.2. Strata netto (-)	-9 408 130,11	-11 268 265,40
A.II.1.2. Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	3 302 925,84	2 918 803,81	A.III. Odpisy z wyniku finansowego (nadwyżka środków obrotowych) (-)	0,00	0,00
A.II.1.3. Urządzenia techniczne i maszyny	28 158,97	15 162,52	A.IV. Fundusz mienia zlikwidowanych jednostek	0,00	0,00
A.II.1.4. Środki transportu	0,00	0,00	B. Fundusze placówek celowe	0,00	0,00
A.II.1.5. Inne środki trwałe	31 256,81	38 509,66	D. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	691 783,20	932 985,89
A.II.2. Środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	D.I. Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
A.II.3. Zaliczka na środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	D.II. Zobowiązania krótkoterminowe	691 783,20	932 985,89
A.III. Należności długoterminowe	0,00	0,00	D.II.1. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	33 667,87	37 947,58
A.IV. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	D.II.2. Zobowiązania wobec budżetów	43 349,97	57 236,78
A.IV.1. Akcje i udziały	0,00	0,00	D.II.3. Zobowiązania z tytułu ubezpieczeń i innych świadczeń	99 270,94	150 104,80
A.IV.2. Inne papiery wartościowe	0,00	0,00	D.II.4. Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	479 495,71	651 947,67

Barbara Pastarska  
(główny księgowy)

2026-03-19

(rok, miesiąc, dzień)

BeSTia

DA038339D3B1C20D

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Strona 1 z 4

(kierownik jednostki)

Jadwiga Krystyna Zagert

AKTYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku	PASYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku
A.IV.3 Inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	D.II.5 Pozostałe zobowiązania	5 829,87	7 812,87
A.V. Wartości mienia zlikwidowanych jednostek	0,00	0,00	D.II.6 Sumy obce (depozytowe, zabezpieczenie wykonania umów)	0,00	0,00
B. Aktywa obrotowe	60 349,13	55 222,73	D.II.7 Rozliczenia z tytułu środków na wydatki budżetowe i z tytułu dochodów budżetowych	0,00	0,00
B.I. Zapasy	26 081,84	23 090,38	D.II.8 Fundusze specjalne	30 168,84	27 936,39
B.I.1. Materiały	26 081,84	23 090,38	D.II.8.1 Zakładowy Fundusz Świadczeń Społecznych	30 168,84	27 936,39
B.I.2. Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	D.II.8.2 Inne fundusze	0,00	0,00
B.I.3. Produkty gotowe	0,00	0,00	D.III. Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
B.I.4. Towary	0,00	0,00	D.IV. Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
B.II. Należności krótkoterminowe	24 943,45	31 260,96		0,00	0,00
B.II.1. Należności z tytułu dostaw i usług	2 820,45	2 799,09		0,00	0,00
B.II.2. Należności od budżetów	146,11	178,33		0,00	0,00
B.II.3. Należności z tytułu ubezpieczeń i innych świadczeń	0,00	0,00		0,00	0,00
B.II.4. Pozostałe należności	21 974,89	28 283,54		0,00	0,00
B.II.5. Rozliczenia z tytułu środków na wydatki budżetowe i z tytułu dochodów budżetowych	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III. Krótkoterminowe aktywa finansowe	9 323,84	871,39		0,00	0,00
B.III.1. Środki pieniężne w kasie	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III.2. Środki pieniężne na rachunkach bankowych	9 323,84	871,39		0,00	0,00
B.III.3. Środki pieniężne państwowego funduszu celowego	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III.4. Inne środki pieniężne	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III.5. Akcje lub udziały	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III.6. Inne papiery wartościowe	0,00	0,00		0,00	0,00

Barbara Pastarska  
(główny księgowy)

2026-03-19

(rok, miesiąc, dzień)

BeSTia

DA038339D3B1C20D

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Strona 2 z 4

(kierownik jednostki)

Jadwiga Krystyna Zagert

AKTYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku	PASYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku
B.III.7 Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00		0,00	0,00
B.IV Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00		0,00	0,00
<b>Suma aktywów</b>	<b>3 422 692,75</b>	<b>3 027 698,72</b>	<b>Suma pasywów</b>	<b>3 422 692,75</b>	<b>3 027 698,72</b>


Wyjaśnienia do bilansu

Barbara Pastarska (główny księgowy) 2026-03-19 (rok, miesiąc, dzień) Jadwiga Kryszyna Zagert (Kierownik jednostki) Strona 3 z 4

BeSTia DA038339D3B1C20D Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Barbara Pastarska (główny księgowy) 2026-03-19 (rok, miesiąc, dzień) Jadwiga Kryszyna Zagert (Kierownik jednostki) Strona 4 z 4

BeSTia DA038339D3B1C20D Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej SZKOŁA PODSTAWOWA NR 30 IM. SZARYCH SZEREGÓW Z DODZIAŁAMI DWUJĘZYCZNYMI W BYDGOSZCZY ul. Tadeusza Czackiego 8 85-138 Bydgoszcz		Rachunek zysków i strat jednostki (wariant porównawczy)		Adresat: Prezydent Miasta Bydgoszczy	
Numer identyfikacyjny REGON 367992891		sporządzony na dzień 31-12-2025 r.		Wysłać bez pisma przewodniego D09A27D6C478CDBF	
					
		Stan na koniec roku poprzedniego	Stan na koniec roku bieżącego		
A.	Przychody netto z podstawowej działalności operacyjnej	419 982,33	445 652,13		
A.I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	418 600,00	443 665,00		
A.II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodania, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00		
A.III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00		
A.IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów	0,00	0,00		
A.V.	Dotacje na finansowanie działalności podstawowej	0,00	0,00		
A.VI.	Przychody z tytułu dochodów budżetowych	1 382,33	1 866,13		
B.	Koszty działalności operacyjnej	9 972 922,57	12 136 790,68		
B.I.	Amortyzacja	398 196,37	404 307,83		
B.II.	Zużycie materiałów i energii	1 245 908,00	1 388 883,83		
B.III.	Usługi obce	178 371,20	242 737,92		
B.IV.	Podatki i opłaty	15 547,54	23 863,32		
B.V.	Wynagrodzenia	6 446 911,35	7 996 318,08		
B.VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia dla pracowników	1 678 053,21	2 073 004,42		
B.VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	9 434,90	5 675,28		
B.VIII.	Wartość sprzedanych towarów	0,00	0,00		
B.IX.	Inne świadczenia finansowane z budżetu	500,00	2 000,00		
B.X.	Pozostałe obciążenia	0,00	0,00		
C.	Zysk (strata) z działalności podstawowej (A - B)	-9 552 940,24	-11 691 238,55		
D.	Pozostałe przychody operacyjne	145 340,70	421 959,51		
D.I.	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00		
D.II.	Dotacje	0,00	0,00		
D.III.	Inne przychody operacyjne	145 340,70	421 959,51		
E.	Pozostałe koszty operacyjne	653,66	0,00		

Barbara Pastarska 2026-03-19 Jadwiga Krystyna Zagert  
główny księgowy rok, miesiąc, dzień kierownik jednostki

BeSTia D09A27D6C478CDBF Strona 1 z 3

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

E.I.	Koszty inwestycji finansowanych, środków własnych samorządowych zakładow budżetowych i dochodów jednostek budżetowych gromadzonych na wydziałowym rachunku	0,00	0,00	0,00	0,00
E.II.	Pozostałe koszty operacyjne		653,66		0,00
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)		-9 408 263,20		-11 269 279,04
G.	Przychody finansowe		168,09		1 013,64
G.I.	Dywidendy i udziały w zyskach		0,00		0,00
G.II.	Odsetki		168,09		472,96
G.III.	Inne		0,00		540,68
H.	Koszty finansowe		0,00		0,00
H.I.	Odsetki		0,00		0,00
H.II.	Inne		0,00		0,00
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)		-9 408 085,11		-11 268 265,40
J.	Podatek dochodowy		0,00		0,00
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		45,00		0,00
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)		-9 408 130,11		-11 268 265,40

Barbara Pastarska 2026-03-19 Jadwiga Krystyna Zagert  
główny księgowy rok, miesiąc, dzień kierownik jednostki

BeSTia D09A27D6C478CDBF Strona 2 z 3

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Wyjaśnienia do sprawozdania


Barbara Pastarska \_\_\_\_\_ Jadwiga Krystyna Zagert \_\_\_\_\_  
główny księgowy \_\_\_\_\_ rok, miesiąc, dzień \_\_\_\_\_  
kierownik jednostki \_\_\_\_\_

BeS Tia

D09A27D6C478CDBF

Strona 3 z 3

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej		Adresat	
SZKOŁA PODSTAWOWA NR 30 IM. SZARYCH SZEREGÓW Z ODDZIAŁAMI DWUJĘZYCZNYMI W BYDGOSZCZY ul. Tadeusza Czackiego 8 85-132 Bydgoszcz		Prezydent Miasta Bydgoszczy	
Numer identyfikacyjny REGON <b>367992891</b>		Wysłać bez pisma przewodniego 9E1C6EED6F075E6B	
Zestawienie zmian w funduszu jednostki sporządzone na dzień 31-12-2025 r.			
		Stan na koniec roku poprzedniego	Stan na koniec roku bieżącego
I.	Fundusz jednostki na początek okresu (BO)	9 791 076,59	12 139 039,66
I.1.	Zwiększenie funduszu (z tytułu)	9 007 410,96	10 658 352,73
I.1.1.	Zysk bilansowy za rok ubiegły	0,00	0,00
I.1.2.	Zrealizowane wydatki budżetowe	8 975 074,26	10 643 912,53
I.1.3.	Zrealizowane płatności ze środków europejskich	0,00	0,00
I.1.4.	Środki na inwestycje	32 336,70	14 440,20
I.1.5.	Aktualizacja wyceny środków trwałych	0,00	0,00
I.1.6.	Nieodpłatnie otrzymane środki trwałe i środki trwałe w budowie oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
I.1.7.	Aktywa przejęte od zlikwidowanych lub połączonych jednostek	0,00	0,00
I.1.8.	Aktywa otrzymane w ramach centralnego zaopatrzenia	0,00	0,00
I.1.9.	Pozostałe odpisy z wyniku finansowego za rok bieżący	0,00	0,00
I.1.10.	Inne zwiększenia	0,00	0,00
I.2.	Zmniejszenia funduszu jednostki (z tytułu)	6 659 447,89	9 434 414,16
I.2.1.	Strata za rok ubiegły	6 616 623,63	9 408 130,11
I.2.2.	Zrealizowane dochody budżetowe	10 287,36	11 843,85
I.2.3.	Rozliczenie wyniku finansowego i środków obrotowych za rok ubiegły	0,00	0,00
I.2.4.	Dotacje i środki na inwestycje	32 336,70	14 440,20
I.2.5.	Aktualizacja środków trwałych	0,00	0,00
I.2.6.	Wartość sprzedanych i nieodpłatnie przekazanych środków trwałych i środków trwałych w budowie oraz wartości niematerialnych i prawnych	0,00	0,00
I.2.7.	Pasywa przejęte od zlikwidowanych lub połączonych jednostek	0,00	0,00
I.2.8.	Aktywa przekazane w ramach centralnego zaopatrzenia	0,00	0,00
I.2.9.	Inne zmniejszenia	0,00	0,00
II.	Fundusz jednostki na koniec okresu (BZ)	12 139 039,66	13 362 978,23

Barbara Pasterska  
główny księgowy

2026-03-19  
rok, miesiąc, dzień

Jadwiga Krystyna Zagert  
kierownik jednostki

BeSTia

9E1C6EED6F075E6B

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Strona 1 z 3

III.	Wynik finansowy netto za rok bieżący (+,-)	-9 408 130,11	-11 268 265,40
III.1.	zysk netto (+)	0,00	0,00
III.2.	strata netto (-)	-9 408 130,11	-11 268 265,40
III.3.	nadwyżka środków obrotowych	0,00	0,00
IV.	Fundusz (II+,-III)	2 730 009,55	2 094 712,83

Barbara Pasterska  
główny księgowy

2026-03-19  
rok, miesiąc, dzień

Jadwiga Krystyna Zagert  
kierownik jednostki

BeSTia

9E1C6EED6F075E6B

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Strona 2 z 3

Wyjaśnienia do sprawozdania

Barbara Pastarska  
główny księgowy

2026-03-19  
rok, miesiąc, dzień


Jadwiga Krystyna Zagart  
Kierownik jednostki

BeSTia

9E1C6EED6F075E6B

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Strona 3 z 3

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej SZKOŁA PODSTAWOWA NR 30 IM. SZARYCH SZEREGÓW Z ODDZIAŁAMI DWUJĘZYCZNYMI W BYDGOSZCZY  ul. Tadeusza Czackiego 8 85-138 Bydgoszcz	<p style="text-align: center;"><b>Wyciąg z danych zawartych w załączniku 'Informacja dodatkowa'</b></p> <p style="text-align: center;">sporządzony na dzień: <b>31-12-2025 r.</b></p>	Adresat:  Prezydent Miasta Bydgoszczy
Numer identyfikacyjny REGON  <b>367992891</b>		<b>86C92BC1904EB1A0</b> 

<b>II. Dodatkowe informacje i objaśnienia obejmują w szczególności:</b>		
	Wyszczególnienie	Kwota
1.7.	Kwota odpisu aktualizującego należności finansowe z tytułu pożyczek udzielonych ze środków budżetu JST utworzonego na podstawie art. 35b ust. 1 ustawy o rachunkowości - ujęta w poz. 1.7 Informacji dodatkowej	0,00
1.10.	kwotę zobowiązań w sytuacji gdy jednostka kwalifikuje umowy leasingu zgodnie z przepisami podatkowymi (leasing operacyjny), a według przepisów o rachunkowości byłby to leasing finansowy lub zwrotny z podziałem na kwotę zobowiązań z tytułu leasingu finansowego lub leasingu zwrotnego	0,00
1.10.1.	Łączna kwota zobowiązań z tytułu leasingu finansowego wykazana w pozycji 1.10	0,00
1.10.2.	Łączna kwota zobowiązań z tytułu leasingu zwrotnego wykazana w pozycji 1.10	0,00
1.12.	łączną kwotę zobowiązań warunkowych, w tym również udzielonych przez jednostkę gwarancji i poręczeń, także wekslowych, niewykazanych w bilansie, ze wskazaniem zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki oraz charakteru i formy tych zabezpieczeń	0,00

Potwierdzenie za zgodność z danymi w Informacji dodatkowej

Barbara Pasterska  
(główny księgowy)

2026.01.23  
rok mies. dzień

Jadwiga Krystyna Zagert  
(kierownik jednostki)

Wyciąg z danych zawartych w załączniku 'Informacja dodatkowa'

Symbol	Wyszczególnienie	Uwaga JST
--------	------------------	-----------

Potwierdzenie za zgodność z danymi w Informacji dodatkowej

Barbara Pasterska  
(główny księgowy)

2026.01.23  
rok mies. dzień

Jadwiga Krystyna Zagert  
(kierownik jednostki)





Zmiana wartości środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych w ciągu roku obrotowego 2025 (wartość brutto)

Lp.	Opis grupy składników majątku trwałego	Zwiększenia z tytułu:				Zmniejszenia z tytułu:				Stan na koniec roku obrotowego 31.12.2025
		3	4	5	6	7	8	9	10	
	Stan na początek roku obrotowego 01.01.2025	nabycia	aktualizacji wartości	przyjęcia wewnętrzne (przyjęcia od innych jednostek miasta)	rozchodu	likwidacji	odpisów aktualizacyjnych	przekazanie wewnętrzne (przekazanie do innych jednostek miasta)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Wartości niematerialne i prawne	75 031,14	1 350,00	0,00	0,00	0,00	16 706,74	0,00	0,00	59 674,40
2.	Środki trwałe w tym:	16 507 677,04	417 066,55	0,00	0,00	0,00	100 890,98	0,00	15 600,00	16 808 252,61
a)	grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b)	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	14 953 670,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14 953 670,94
c)	urządzenia techniczne i maszyny	64 266,50	0,00	0,00	0,00	0,00	4 194,30	0,00	0,00	60 072,20
d)	środki transportu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e)	inne środki trwałe	1 489 739,60	417 066,55	0,00	0,00	0,00	96 696,68	0,00	15 600,00	1 794 509,47
3.	Środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	14 440,20	0,00	0,00	14 440,20	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Zaliczki na środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

nabycie: przyjęcie z inwestycji, zakup, nieodpłatne przyjęcie, ujawnienie środka trwałego

16.03.2026  
 data

**GŁÓWNY KSIĘGOWY**  
 BYDGOSKIEGO BIURA FINANSÓW OŚWIATY  
*Barbara Pasternska*  
 Główny księgowy

**DYREKTOR**  
 BYDGOSKIEGO BIURA FINANSÓW OŚWIATY  
*Jadwiga Zagert*  
 Kierownik jednostki

**KIEROWNIK REFERATU**  
*Marta Michalek*  
**KIEROWNIK REFERATU**  
*Dorota Kłospin*

**Z-CIA GŁÓWNEGO KSIĘGOWEGO**  
 BYDGOSKIEGO BIURA  
 FINANSÓW OŚWIATY  
*Marta Michalek*



(nazwa jednostki)

Zmiana wartości środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych w ciągu roku obrotowego 2025 (umorzenie i wartość netto)

Lp.	Opis	Zwiększenia umorzenia z tytułu:				Zmniejszenia umorzenia tytułu:				Wartość netto składników majątku trwałego			
		amortyzacji za rok obrotowy	aktualizacji	przyjęcia od innych jednostek miasta	inne	sprzedaży	likwidacji	przekazania do innych jednostek miasta	inne	Umorzenie- stan na koniec roku obrotowego 31.12.2025	stan na początek roku obrotowego 01.01.2025	stan na koniec roku obrotowego 31.12.2025	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Wartości niematerialne i prawne	75 031,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16 706,74	0,00	0,00	59 674,40	0,00	0,00
2.	Środki trwałe w tym:	13 145 333,42	806 934,18	0,00	0,00	0,00	0,00	100 890,98	15 600,00	0,00	13 835 776,62	3 362 343,62	2 972 475,99
a)	grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b)	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	11 650 745,10	384 122,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12 034 867,13	3 302 925,84	2 918 803,81
c)	urządzenia techniczne i maszyny	36 107,53	12 996,45	0,00	0,00	0,00	0,00	4 194,30	0,00	0,00	44 909,68	28 158,97	15 162,52
d)	środki transportu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e)	inne środki trwałe	1 458 480,79	409 815,70	0,00	0,00	0,00	0,00	96 696,68	15 600,00	0,00	1 755 999,81	31 258,81	38 509,66
3.	Środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Zaliczki na środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

16.03.2026  
data

GŁÓWNY KSIĘGOWY  
BYDGOSKIEGO BIURA FINANSÓW OŚWIATY  
Bartłomiej Pawłowski  
główny księgowy

DYREKTOR  
BYDGOSKIEGO BIURA FINANSÓW OŚWIATY  
kierownik jednostki  
Jadwiga Zagert

KIEROWNIK REFERATU

Maja Michalek

KIEROWNIK REFERATU

Dorota Krupin

Z-CA GŁÓWNEGO KSIĘGOWEGO  
BYDGOSKIEGO BIURA  
FINANSÓW OŚWIATY

Marta Wysocka

