


Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej		Adresat:	
SZKOŁA PODSTAWOWA NR 31 IM. JÓZEFA PIŁSUDSKIEGO Z ODDZIAŁAMI SPORTOWYMI I MISTRZOSTWA SPORTOWEGO W BYDGOSZCZY ul. Mieczysława Karłowicza 2 85-092 Bydgoszcz		Prezydent Miasta Bydgoszczy	
Numer identyfikacyjny REGON 000215516		Wysłać bez pisma przewodniego D941EG2A70776FE6	
BILANS jednostki budżetowej			
sporządzony na dzień 31-12-2025 r.			

AKTYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku	PASYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku
A. Aktywa trwałe	8 075 419,86	7 829 827,56	A. Fundusz	7 164 755,54	6 781 170,79
A.I. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	A.I. Fundusz jednostki	20 003 427,48	21 275 017,18
A.II. Rzeczowe aktywa trwałe	8 075 419,86	7 829 827,56	A.II. Wynik finansowy netto (-/+)	-12 838 671,94	-14 493 846,39
A.II.1. Środki trwałe	8 075 419,86	7 829 827,56	A.II.1. Zysk netto (+)	0,00	0,00
A.II.1.1. Grunty stanowiące własność jednostki samorządu terytorialnego, przekazane w użytkowanie wieczyste innym podmiotom	274 252,90	274 252,90	A.II.2. Strata netto (-)	-12 838 671,94	-14 493 846,39
A.II.1.2. Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	7 765 648,58	7 462 513,42	A.III. Odpisy z wyniku finansowego (na wyzka środków obrotowych) (-)	0,00	0,00
A.II.1.3. Urządzenia techniczne i maszyny	23 359,38	52 495,34	A.IV. Fundusz mienia jednostek	0,00	0,00
A.II.1.4. Środki transportu	0,00	0,00	B. Fundusze placówek celowe	0,00	0,00
A.II.1.5. Inne środki trwałe	12 160,00	40 565,90	D. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	1 757 322,06	1 929 342,39
A.II.2. Środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	D.I. Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
A.II.3. Zaliczka na środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	D.II. Zobowiązania krótkoterminowe	1 757 322,06	1 929 342,39
A.III. Należności długoterminowe	0,00	0,00	D.II.1. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	66 351,48	63 500,10
A.IV. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	D.II.2. Zobowiązania wobec budżetów	66 019,32	73 685,11
A.IV.1. Akcje i udziały	0,00	0,00	D.II.3. Zobowiązania z tytułu ubezpieczeń i innych świadczeń	135 821,84	166 997,44
A.IV.2. Inne papiery wartościowe	0,00	0,00	D.II.4. Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	686 633,53	794 241,58

Barbara Pastierska (główny księgowy) 2026-03-19 (rok, miesiąc, dzień) Jadwiga Krystyna Zagert (kierownik jednostki)

AKTYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku	PASYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku
A.IV.3 Inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	D.II.5 Pozostałe zobowiązania	10 458,73	12 576,86
A.V. Wartości mienia zlikwidowanych jednostek	0,00	0,00	D.II.6 Sumy obce (depozytowe, wykonania umów)	0,00	0,00
B. Aktywa obrotowe	846 657,74	860 685,62	D.II.7 Rozliczenia z tytułu środków na wydatki budżetowe i z tytułu dochodów budżetowych	0,00	0,00
B.I. Zapasy	7 153,91	32 992,33	D.II.8 Fundusze specjalne	810 037,16	818 341,30
B.I.1. Materiały	7 153,91	32 992,33	D.II.8.1 Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych	810 037,16	818 341,30
B.I.2. Produkty i produkty w toku	0,00	0,00	D.II.8.2 Inne fundusze	0,00	0,00
B.I.3. Produkty gotowe	0,00	0,00	D.III. Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
B.I.4. Towary	0,00	0,00	D.IV. Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
B.II. Należności krótkoterminowe	803 902,67	826 202,99		0,00	0,00
B.II.1. Należności z tytułu dostaw i usług	27 312,17	25 541,66		0,00	0,00
B.II.2. Należności od budżetów	300,64	278,66		0,00	0,00
B.II.3. Należności z tytułu ubezpieczeń i innych świadczeń	0,00	0,00		0,00	0,00
B.II.4. Pozostałe należności	775 289,86	800 382,67		0,00	0,00
B.II.5. Rozliczenia z tytułu środków na wydatki budżetowe i z tytułu dochodów budżetowych	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III. Krótkoterminowe aktywa finansowe	35 601,16	21 480,30		0,00	0,00
B.III.1. Środki pieniężne w kasie	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III.2. Środki pieniężne na rachunkach bankowych	35 601,16	21 480,30		0,00	0,00
B.III.3. Środki pieniężne państwowego funduszu celowego	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III.4. Inne środki pieniężne	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III.5. Akcje lub udziały	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III.6. Inne papiery wartościowe	0,00	0,00		0,00	0,00

Barbara Pastierska (główny księgowy) 2026-03-19 (rok, miesiąc, dzień) Jadwiga Krystyna Zagert (kierownik jednostki)

AKTYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku	PASYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku
B.III.7 Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00		0,00	0,00
B.IV Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00		0,00	0,00
Suma aktywów	8 922 077,60	8 710 513,18	Suma pasywów	8 922 077,60	8 710 513,18

Wyjaśnienia do bilansu

--

Barbara Pastarska
(główny księgowy)

BeSTia

2026-03-19

(rok, miesiąc, dzień)

D941E62A70776FE6

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Słona 3 z 4

Jadwiga Krystyna Zagert

(kierownik jednostki)

D941E62A70776FE6

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Słona 3 z 4

Barbara Pastarska

(główny księgowy)

BeSTia

2026-03-19

(rok, miesiąc, dzień)

D941E62A70776FE6

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Słona 4 z 4

Jadwiga Krystyna Zagert

(kierownik jednostki)

D941E62A70776FE6

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Słona 4 z 4

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej SZKOLENIA I WYKONANIE PRACZYN PŁYDZKIEGO Z PODZIEMNYMI SPORTOWYMI MISTRZOSTWA SPORTOWEGO W BYDGOSZCZY ul. Mieczysława Karłowicza 2 85-092 Bydgoszcz		Rachunek zysków i strat jednostki (wariant porównawczy)		Adresat: Prezydent Miasta Bydgoszczy	
Numer identyfikacyjny REGON 000215516		sporządzony na dzień 31-12-2025 r.		Wysłać bez pisma przewodniego 61029F89E1C8DF31	
		Stan na koniec roku poprzedniego	Stan na koniec roku bieżącego		
A.	Przychody netto z podstawowej działalności operacyjnej	409 987,75	480 912,99		
A.I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	407 959,02	478 680,30		
A.II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodania, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00		
A.III.	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00		
A.IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów	0,00	0,00		
A.V.	Dotacje na finansowanie działalności podstawowej	0,00	0,00		
A.VI.	Przychody z tytułu dochodów budżetowych	2 028,73	2 232,69		
B.	Koszty działalności operacyjnej	13 547 725,02	15 352 720,50		
B.I.	Amortyzacja	306 465,25	311 501,20		
B.II.	Żużycie materiałów i energii	1 249 897,78	1 631 214,73		
B.III.	Usługi obce	426 255,18	516 317,52		
B.IV.	Podatki i opłaty	48 384,96	74 228,08		
B.V.	Wynagrodzenia	9 167 102,83	10 231 361,09		
B.VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia dla pracowników	2 339 304,79	2 571 330,94		
B.VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	9 294,23	15 766,94		
B.VIII.	Wartość sprzedanych towarów	0,00	0,00		
B.IX.	Inne świadczenia finansowane z budżetu	1 000,00	1 000,00		
B.X.	Pozostałe obciążenia	0,00	0,00		
C.	Zysk (strata) z działalności podstawowej (A - B)	-13 137 737,27	-14 871 807,51		
D.	Pozostałe przychody operacyjne	298 662,57	377 528,85		
D.I.	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00		
D.II.	Dotacje	0,00	0,00		
D.III.	Inne przychody operacyjne	298 662,57	377 528,85		
E.	Pozostałe koszty operacyjne	0,00	0,00		

Barbara Pastarska _____ 2026-03-19 _____ Jadwiga Krystyna Zagert _____
główny księgowy _____ rok, miesiąc, dzień _____ kierownik jednostki _____

BeSTia _____ 61029F89E1C8DF31 _____
Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Koszty inwestycji finansowane ze środków własnych samorządowych zakładów budżetowych i dochodów jednostek budżetowych gromadzonych na wydziałowym rachunku		Koszty własnych samorządowych zakładów budżetowych i dochodów jednostek budżetowych gromadzonych na wydziałowym rachunku	
E.I.	Koszty inwestycji finansowane ze środków własnych samorządowych zakładów budżetowych i dochodów jednostek budżetowych gromadzonych na wydziałowym rachunku	0,00	0,00
E.II.	Pozostałe koszty operacyjne	0,00	0,00
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)	-12 838 874,70	-14 494 278,66
G.	Przychody finansowe	204,10	517,85
G.I.	Dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
G.II.	Odsetki	204,10	517,85
G.III.	Inne	0,00	0,00
H.	Koszty finansowe	0,00	0,00
H.I.	Odsetki	0,00	0,00
H.II.	Inne	0,00	0,00
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-12 838 670,60	-14 493 760,81
J.	Podatek dochodowy	0,00	0,00
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	1,34	85,68
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	-12 838 671,94	-14 493 846,39

Barbara Pastarska _____ 2026-03-19 _____ Jadwiga Krystyna Zagert _____
główny księgowy _____ rok, miesiąc, dzień _____ kierownik jednostki _____

BeSTia _____ 61029F89E1C8DF31 _____
Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Wyjaśnienia do sprawozdania

Barbara Pastarska 2026-03-19 Jadwiga Krystyna Zagert
główny księgowy rok, miesiąc, dzień kierownik jednostki

BeSTia 61029F89E1C8DF31

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej		Adresat	
SZKOŁA PODSTAWOWA NR 31 IM. JÓZEFA PIŁSUDSKIEGO Z ODDZIAŁAMI WYCHOWAWCZYM I WYSTĘPOWYM SPOŁECZNYM W BUDOWLE SPOŁECZNEJ ul. Mieczysława Karłowicza 2 65-092 Bydgoszcz		Prezydent Miasta Bydgoszczy	
Numer identyfikacyjny REGON 000215516		Wysłać bez pisma przewodniego 69D08EFF5702B9A5	
Zestawienie zmian w funduszu jednostki na dzień 31-12-2025 r.		Stan na koniec roku poprzedniego	
		Stan na koniec roku bieżącego	
I.	Fundusz jednostki na początek okresu (BO)	18 412 815,21	20 003 427,48
I.1.	Zwiększenie funduszu (z tytułu)	12 573 567,12	14 189 816,62
I.1.1.	Zysk bilansowy za rok ubiegły	0,00	0,00
I.1.2.	Zrealizowane wydatki budżetowe	12 560 767,12	14 103 907,72
I.1.3.	Zrealizowane płatności ze środków europejskich	0,00	0,00
I.1.4.	Środki na inwestycje	12 800,00	53 977,90
I.1.5.	Aktualizacja wyceny środków trwałych	0,00	0,00
I.1.6.	Nieodpłatnie otrzymane środki trwałe i środki trwałe w budowie oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	11 931,00
I.1.7.	Aktywa przejęte od zlikwidowanych lub połączonych jednostek	0,00	0,00
I.1.8.	Aktywa otrzymane w ramach centralnego zaopatrzenia	0,00	0,00
I.1.9.	Pozostałe odpisy z wyniku finansowego za rok bieżący	0,00	0,00
I.1.10.	Inne zwiększenia	0,00	0,00
I.2.	Zmniejszenia funduszu jednostki (z tytułu)	10 982 954,85	12 898 226,92
I.2.1.	Strata za rok ubiegły	10 964 332,86	12 838 671,94
I.2.2.	Zrealizowane dochody budżetowe	5 821,99	5 577,08
I.2.3.	Rozliczenie wyniku finansowego i środków obrotowych za rok ubiegły	0,00	0,00
I.2.4.	Dotacje i środki na inwestycje	12 800,00	53 977,90
I.2.5.	Aktualizacja środków trwałych	0,00	0,00
I.2.6.	Wartość sprzedanych i nieodpłatnie przekazanych środków trwałych i środków trwałych w budowie oraz wartości niematerialnych i prawnych	0,00	0,00
I.2.7.	Pasywa przejęte od zlikwidowanych lub połączonych jednostek	0,00	0,00
I.2.8.	Aktywa przekazane w ramach centralnego zaopatrzenia	0,00	0,00
I.2.9.	Inne zmniejszenia	0,00	0,00
II.	Fundusz jednostki na koniec okresu (BZ)	20 003 427,48	21 275 017,18

Barbara Pastarska
główny księgowy

2026-03-19
rok, miesiąc, dzień

Jadwiga Kryszyna Zagert
kierownik jednostki

BeSTia

69D08EFF5702B9A5

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Strona 1 z 3

III.	Wynik finansowy netto za rok bieżący (*,-)	-12 838 671,94	-14 493 846,39
III.1.	zysk netto (+)	0,00	0,00
III.2.	strata netto (-)	-12 838 671,94	-14 493 846,39
III.3.	nadwyżka środków obrotowych	0,00	0,00
IV.	Fundusz (II*,-III)	7 164 755,54	6 781 170,79

Barbara Pastarska
główny księgowy

2026-03-19
rok, miesiąc, dzień

Jadwiga Kryszyna Zagert
kierownik jednostki

BeSTia

69D08EFF5702B9A5

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Strona 2 z 3

Wyjaśnienia do sprawozdania

Barbara Pastarska
główny księgowy

2026-03-19
rok, miesiąc, dzień


Jadwiga Krystyna Zagert
kierownik jednostki

Be-STia

69D08EFF5702B9A5

Strona 3 z 3

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej SZKOŁA PODSTAWOWA NR 31 IM. JÓZEFA PIŁSUDSKIEGO Z ODDZIAŁAMI SPORTOWYMI I MISTRZOSTWA SPORTOWEGO W BYDGOSZCZY ul. Mieczysława Karłowicza 2 85-092 Bydgoszcz	<p style="text-align: center;">Wyciąg z danych zawartych w załączniku 'Informacja dodatkowa'</p> <p style="text-align: center;">sporządzony na dzień: 31-12-2025 r.</p>	Adresat: Prezydent Miasta Bydgoszczy
Numer identyfikacyjny REGON 000215516		E251190A37BF8028 

II.	Dodatkowe informacje i objaśnienia obejmują w szczególności:	
	Wyszczególnienie	Kwota
1.7.	Kwota odpisu aktualizującego należności finansowe z tytułu pożyczek udzielonych ze środków budżetu JST utworzonego na podstawie art. 35b ust. 1 ustawy o rachunkowości - ujęta w poz. 1.7 Informacji dodatkowej	0,00
1.10.	kwotę zobowiązań w sytuacji gdy jednostka kwalifikuje umowy leasingu zgodnie z przepisami podatkowymi (leasing operacyjny), a według przepisów o rachunkowości byłby to leasing finansowy lub zwrotny z podziałem na kwotę zobowiązań z tytułu leasingu finansowego lub leasingu zwrotnego	0,00
1.10.1.	Łączna kwota zobowiązań z tytułu leasingu finansowego wykazana w pozycji 1.10	0,00
1.10.2.	Łączna kwota zobowiązań z tytułu leasingu zwrotnego wykazana w pozycji 1.10	0,00
1.12.	łączną kwotę zobowiązań warunkowych, w tym również udzielonych przez jednostkę gwarancji i poręczeń, także wekslowych, niewykazanych w bilansie, ze wskazaniem zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki oraz charakteru i formy tych zabezpieczeń	0,00

Potwierdzenie za zgodność z danymi w Informacji dodatkowej

Barbara Pasterska
(główny księgowy)

2026.01.23
rok mies. dzień

Jadwiga Krystyna Zagert
(kierownik jednostki)

Wyciąg z danych zawartych w załączniku 'Informacja dodatkowa'

Symbol	Wyszczególnienie	Uwaga JST
--------	------------------	-----------

Potwierdzenie za zgodność z danymi w Informacji dodatkowej

Barbara Pasterska
(główny księgowy)

2026.01.23
rok mies. dzień

Jadwiga Krystyna Zagert
(kierownik jednostki)

(nazwa jednostki)

Zmiana wartości środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych w ciągu roku obrotowego 2025 (wartość brutto)

Lp.	Określenie grupy składników majątku trwałego	Zwiększenia z tytułu:				Zmniejszenia z tytułu:				Stan na koniec roku obrotowego 31.12.2025
		Stan na początek roku obrotowego 01.01.2025	nabycia	aktualizacji wartości	przyjęcia wewnętrzne (przyjęcie od innych jednostek miasta)	rozchodu	likwidacji	odpisów aktualizacyjnych	przekazanie wewnętrzne (przekazanie do innych jednostek miasta)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Wartości niematerialne i prawne	11 678,01	34 083,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45 761,81
2.	Środki trwałe w tym:	13 476 960,04	474 181,34	0,00	6 030,03	0,00	18 780,47	0,00	0,00	13 938 390,94
a)	grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	274 252,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	274 252,90
b)	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	11 254 474,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 254 474,54
c)	urządzenia techniczne i maszyny	86 088,75	33 239,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	119 327,75
d)	środki transportu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e)	inne środki trwałe	1 862 143,85	440 942,34	0,00	6 030,03	0,00	18 780,47	0,00	0,00	2 290 335,75
3.	Środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	53 977,90	0,00	0,00	53 977,90	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Zaliczki na środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

nabycie: przyjęcie z inwestycji, zakup, nieodpłatne przyjęcie, ujawnienie środka trwałego

16.03.2026

data

GŁÓWNY KSIĘGOWY
BYDGOSKIEGO BIURA FINANSÓW OŚWIATY

Barbara Pastarska

główny księgowy

DYREKTOR

BYDGOSKIEGO BIURA FINANSÓW OŚWIATY

Małgorzata Zygert

KIEROWNIK REFERATU

Michałek

Z-CA GŁÓWNEGO KSIĘGOWEGO
BYDGOSKIEGO BIURA
FINANSÓW OŚWIATY

KIEROWNIK REFERATU

Dorota Krępiń

Marta Wyszocka

(nazwa jednostki)

Zmiana wartości środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych w ciągu roku obrotowego 2025 (umorzenie i wartość netto)

Lp.	Określenie grupy składników majątku trwałego	Zwiększenia umorzenia z tytułu:				Zmniejszenia umorzenia tytułu:				Wartość netto składników majątku trwałego			
		Umorzenie- stan na początek roku obrotowego 01.01.2025	amortyzacja za rok obrotowy	aktualizacji	przyjęcia od innych jednostek miasta	inne	sprzedaży	likwidacji	przekazania do innych jednostek miasta	inne	Umorzenie- stan na koniec roku obrotowego 31.12.2025	stan na początek roku obrotowego 01.01.2025	stan na koniec roku obrotowego 31.12.2025
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Wartości niematerialne i prawne	11 678,01	34 083,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45 761,81	0,00	0,00
2.	Środki trwałe w tym:	5 401 540,18	719 773,64	0,00	6 030,03	0,00	0,00	18 780,47	0,00	0,00	6 108 563,38	8 075 419,86	7 829 827,56
a)	grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	274 252,90	274 252,90
b)	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	3 488 825,96	303 135,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 791 961,12	7 765 648,58	7 462 513,42
c)	urządzenia techniczne i maszyny	62 730,37	4 102,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66 832,41	23 358,38	52 495,34
d)	środki transportu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e)	inne środki trwałe	1 849 983,85	412 536,44	0,00	6 030,03	0,00	0,00	18 780,47	0,00	0,00	2 249 769,85	12 160,00	40 565,90
3.	Środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Zaliczki na środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

16.03.2026
data

GŁÓWNY KSIĘGOWY
BYDGOSKIEGO BIURA FINANSÓW OŚWIATY

Barbara Pasternska
główny księgowy

DYREKTOR
BYDGOSKIEGO BIURA FINANSÓW OŚWIATY
kierownik jednostki
Jadwiga Zagert

KIEROWNIK REFERATU

Maja Michałek

KIEROWNIK REFERATU

Dorota Krispin

Z-CA GŁÓWNEGO KSIĘGOWEGO
BYDGOSKIEGO BIURA
FINANSÓW OŚWIATY

Marta Wysocka

