


Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej <b>SZKOŁA PODSTAWOWA NR 34 W BYDGOSZCZY IM. BOHATERÓW 3.PULKU LOTNICTWA SZTURMOWEGO W BYDGOSZCZY</b> ul. Oplawiec 157 85-469 Bydgoszcz		Adresat: Prezydent Miasta Bydgoszczy Wysłać bez pisma przewodniego 684AC29EC11A4CC2 	
Numer identyfikacyjny REGON <b>000216042</b>		BILANS jednostki budżetowej sporządzony na dzień 31-12-2025 r.	

AKTYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku	PASYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku
A. Aktywa trwałe	5 169 541,09	5 056 296,19	A Fundusz	4 770 518,86	4 636 609,81
A.I. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	A.I Fundusz jednostki	10 259 998,11	10 522 586,17
A.II Rzeczowe aktywa trwałe	5 169 541,09	5 056 296,19	A.II Wynik finansowy netto (-/+)	-5 489 479,25	-5 885 977,36
A.II.1 Środki trwałe	5 169 541,09	5 056 296,19	A.II.1 Zysk netto (+)	0,00	0,00
A.II.1.1 Grunty	294 875,74	294 875,74	A.II.2 Strata netto (-)	-5 489 479,25	-5 885 977,36
A.II.1.1.1 Grunty stanowiące własność jednostki samorządu terytorialnego, przekazane w użytkowanie wieczyste innym podmiotom	0,00	0,00	A.III Odpisy z wyniku finansowego (nadwyżka środków obrotowych) (-)	0,00	0,00
A.II.1.2 Budynek, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	4 869 115,35	4 761 420,45	A.IV Fundusz mienia zlikwidowanych jednostek	0,00	0,00
A.II.1.3 Urządzenia techniczne i maszyny	5 550,00	0,00	B Fundusze placówek	0,00	0,00
A.II.1.4 Środki transportu	0,00	0,00	C Państwowe fundusze celowe	0,00	0,00
A.II.1.5 Inne środki trwałe	0,00	0,00	D Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	421 135,34	453 143,08
A.II.2 Środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	D.I Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
A.II.3 Zaliczka na środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	D.II Zobowiązania krótkoterminowe	421 135,34	453 143,08
A.III Należności długoterminowe	0,00	0,00	D.II.1 Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	14 757,82	16 340,01
A.IV Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	D.II.2 Zobowiązania wobec budżetów	23 662,76	22 447,21
A.IV.1 Akcje i udziały	0,00	0,00	D.II.3 Zobowiązania z tytułu ubezpieczeń i innych świadczeń	100 439,59	79 698,02
A.IV.2 Inne papiery wartościowe	0,00	0,00	D.II.4 Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	268 177,07	310 220,67

Barbara Pasterska  
 (główny księgowy)

2026-03-19  
 (rok, miesiąc, dzień)

Jadwiga Krystyna Zagert  
 (kierownik jednostki)

BeSTia  
 684AC29EC11A4CC2  
 Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Strona 1 z 4

AKTYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku	PASYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku
A.IV.3 Inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	D.II.5 Pozostałe zobowiązania	1 584,09	1 928,04
A.V Wartość mienia zlikwidowanych jednostek	0,00	0,00	D.II.6 Sumy obce (depozytowe, zabezpieczenie wykonania umów)	0,00	0,00
B Aktywa obrotowe	22 113,11	33 455,70	D.II.7 Rozliczenia z tytułu środków na wydatki budżetowe i z tytułu dochodów budżetowych	0,00	0,00
B.I Zapasy	4 671,86	5 719,87	D.II.8 Fundusze specjalne	12 514,01	22 609,13
B.I.1 Materiały	4 671,86	5 719,87	D.II.8.1 Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych	12 514,01	22 609,13
B.I.2 Produkty i produkty w toku	0,00	0,00	D.II.8.2 Inne fundusze	0,00	0,00
B.I.3 Produkty gotowe	0,00	0,00	D.III Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
B.I.4 Towary	0,00	0,00	D.IV Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
B.II Należności krótkoterminowe	13 327,24	16 666,70		0,00	0,00
B.II.1 Należności z tytułu dostaw i usług	4 784,34	4 992,41		0,00	0,00
B.II.2 Należności od budżetów	11,66	13,39		0,00	0,00
B.II.3 Należności z tytułu ubezpieczeń i innych świadczeń	0,00	0,00		0,00	0,00
B.II.4 Pozostałe należności	8 551,24	11 660,90		0,00	0,00
B.II.5 Rozliczenia z tytułu środków na wydatki budżetowe i z tytułu dochodów budżetowych	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III Krótkoterminowe aktywa finansowe	4 114,01	11 089,13		0,00	0,00
B.III.1 Środki pieniężne w kasie	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III.2 Środki pieniężne na rachunkach bankowych	4 114,01	11 089,13		0,00	0,00
B.III.3 Środki pieniężne państwowego funduszu celowego	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III.4 Inne środki pieniężne	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III.5 Akcje lub udziały	0,00	0,00		0,00	0,00
B.III.6 Inne papiery wartościowe	0,00	0,00		0,00	0,00

Barbara Pasterska  
 (główny księgowy)

2026-03-19  
 (rok, miesiąc, dzień)

Jadwiga Krystyna Zagert  
 (kierownik jednostki)

BeSTia  
 684AC29EC11A4CC2  
 Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Strona 2 z 4

AKTYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku	PASYWA	Stan na początek roku	Stan na koniec roku
B.III.7 Inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00		0,00	0,00
B.IV Pozyczenia międzyokresowe	0,00	0,00		0,00	0,00
<b>Suma aktywów</b>	<b>5 191 654,20</b>	<b>5 089 751,89</b>	<b>Suma pasywów</b>	<b>5 191 654,20</b>	<b>5 089 751,89</b>

Wyjaśnienia do bilansu

Barbara Pastarska  
(główny księgowy)

2026-03-19  
(rok, miesiąc, dzień)

Jadwiga Krystyna Zagert  
(kierownik jednostki)

BeSTia

684AC29EC11A4CC2

Strona 3 z 4

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Barbara Pastarska  
(główny księgowy)

2026-03-19  
(rok, miesiąc, dzień)


Jadwiga Krystyna Zagert  
(kierownik jednostki)

BeSTia

684AC29EC11A4CC2

Strona 4 z 4

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej		Rachunek zysków i strat (jednostki (wariant porównawczy))		Adresat	
SZKOŁA PODSTAWOWA NR 34 W BYDGOSZCZY (M. BOHATERÓW 3 PULKU LOTNICZEGO W BYDGOSZCZY ul. Opatwiec 157 85-469 Bydgoszcz)		Prezydent Miasta Bydgoszczy		Wysłać bez pisma przewodniego AEF8041279534F45	
Numer identyfikacyjny REGON 000216042		sporządzony na dzień 31-12-2025 r.			
		Stan na koniec roku poprzedniego	Stan na koniec roku bieżącego		
A.	Przychody netto z podstawowej działalności operacyjnej	173 555,03	202 828,46		
A.I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	172 784,10	202 005,02		
A.II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodania, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00		
A.III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00		
A.IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów	0,00	0,00		
A.V.	Dotacje na finansowanie działalności podstawowej	0,00	0,00		
A.VI.	Przychody z tytułu dochodów budżetowych	770,93	822,44		
B.	Koszty działalności operacyjnej	5 709 942,98	6 219 206,06		
B.I.	Amortyzacja	231 979,67	233 268,90		
B.II.	Zużycie materiałów i energii	637 272,51	649 620,45		
B.III.	Usługi obce	185 396,07	95 202,00		
B.IV.	Podatki i opłaty	4 480,84	6 761,84		
B.V.	Wynagrodzenia	3 717 317,49	4 177 863,98		
B.VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia dla pracowników	925 010,36	1 045 345,69		
B.VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	8 484,04	11 143,20		
B.VIII.	Wartość sprzedanych towarów	0,00	0,00		
B.IX.	Inne świadczenia finansowane z budżetu	0,00	0,00		
B.X.	Pozostałe obciążenia	0,00	0,00		
C.	Zysk (strata) z działalności podstawowej (A - B)	-5 536 387,95	-6 016 377,60		
D.	Pozostałe przychody operacyjne	47 083,42	130 462,53		
D.I.	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00		
D.II.	Dotacje	0,00	0,00		
D.III.	Inne przychody operacyjne	47 083,42	130 462,53		
E.	Pozostałe koszty operacyjne	0,07	0,00		

Barbara Pastarska 2025-03-19 rok, miesiąc, dzień Jadwiga Krystyna Zagert  
główny księgowy kierownik jednostki

BeSTia AEF8041279534F45

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Strona 1 z 3

E.I.	Koszty inwestycji finansowanych z zakładowych budżetowych i dochodów jednostek budżetowych gromadzonych nadzielonym rachunku	0,00	0,00		
E.II.	Pozostałe koszty operacyjne		0,07		0,00
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)		-5 489 294,60		-5 885 915,07
G.	Przychody finansowe		0,00		0,00
G.I.	Dywidendy i udziały w zyskach		0,00		0,00
G.II.	Odsetki		0,00		0,00
G.III.	Inne		0,00		0,00
H.	Koszty finansowe		0,00		0,00
H.I.	Odsetki		0,00		0,00
H.II.	Inne		0,00		0,00
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)		-5 489 294,60		-5 885 915,07
J.	Podatek dochodowy		0,00		0,00
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		184,65		62,29
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)		-5 489 479,25		-5 885 977,36

Barbara Pastarska 2025-03-19 rok, miesiąc, dzień Jadwiga Krystyna Zagert  
główny księgowy kierownik jednostki

BeSTia AEF8041279534F45

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Strona 2 z 3

Wyjaśnienia do sprawozdania

Barbara Pasterka  
główny księgowy

2026-03-19  
rok, miesiąc, dzień

Jadwiga Krystyna Zagert  
Kierownik jednostki

BeSTia

AEF8041279534F45

Strona 3 z 3

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej SZKOŁA PODSTAWOWA NR 34 W BYDGOSZCZY IM. BOHATERÓW J. PULKU LOTNICTWA SZTURMOWEGO W BYDGOSZCZY ul. Oplawiec 157 85-469 Bydgoszcz		Adresat: Prezydent Miasta Bydgoszczy	
Numer identyfikacyjny REGON 000216042		Wysłać bez pisma przewodniego 0778126D2FF1916A	
Zestawienie zmian w funduszu jednostki sporządzone na dzień 31-12-2025 r.		Stan na koniec roku poprzedniego	Stan na koniec roku bieżącego
I.	Fundusz jednostki na początek okresu (B0)	9 365 981,08	10 259 998,11
I.1.	Zwiększenie funduszu (z tytułu)	5 168 674,75	5 874 003,90
I.1.1.	Zysk bilansowy za rok ubiegły	0,00	0,00
I.1.2.	Zrealizowane wydatki budżetowe	5 168 674,75	5 753 979,90
I.1.3.	Zrealizowane płatności ze środków europejskich	0,00	0,00
I.1.4.	Środki na inwestycje	0,00	120 024,00
I.1.5.	Aktualizacja wyceny środków trwałych	0,00	0,00
I.1.6.	Nieopłacone otrzymane środki trwałe i środki trwałe w budowie oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
I.1.7.	Aktywa przejęte od zlikwidowanych lub połączonych jednostek	0,00	0,00
I.1.8.	Aktywa otrzymane w ramach centralnego zaopatrzenia	0,00	0,00
I.1.9.	Pozostałe odpisy z wyniku finansowego za rok bieżący	0,00	0,00
I.1.10.	Inne zwiększenia	0,00	0,00
I.2.	Zmniejszenia funduszu jednostki (z tytułu)	4 274 357,72	5 611 415,84
I.2.1.	Strata za rok ubiegły	4 272 488,13	5 489 479,25
I.2.2.	Zrealizowane dochody budżetowe	1 869,59	1 912,59
I.2.3.	Rozliczenie wyniku finansowego i środków obrotowych za rok ubiegły	0,00	0,00
I.2.4.	Dotacje i środki na inwestycje	0,00	120 024,00
I.2.5.	Aktualizacja środków trwałych	0,00	0,00
I.2.6.	Wartość sprzedanych i nieopłacone przekazanych środków trwałych i środków trwałych w budowie oraz wartości niematerialnych i prawnych	0,00	0,00
I.2.7.	Pasywa przejęte od zlikwidowanych lub połączonych jednostek	0,00	0,00
I.2.8.	Aktywa przekazane w ramach centralnego zaopatrzenia	0,00	0,00
I.2.9.	Inne zmniejszenia	0,00	0,00
II.	Fundusz jednostki na koniec okresu (BZ)	10 259 998,11	10 522 566,17

Barbara Pastarska  
główny księgowy

2026-03-19  
rok, miesiąc, dzień

Jadwiga Krystyna Zagert  
kierownik jednostki

BeSTia 0778126D2FF1916A

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Strona 1 z 3

III.	Wynik finansowy netto za rok bieżący (+,-)	-5 489 479,25	-5 885 977,36
III.1.	Zysk netto (+)	0,00	0,00
III.2.	strata netto (-)	-5 489 479,25	-5 885 977,36
III.3.	nadwyżka środków obrotowych	0,00	0,00
IV.	Fundusz (II+, -III)	4 770 518,66	4 636 608,81

Barbara Pastarska  
główny księgowy

2026-03-19  
rok, miesiąc, dzień

Jadwiga Krystyna Zagert  
kierownik jednostki

BeSTia 0778126D2FF1916A

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25


Strona 2 z 3

Wyjaśnienia do sprawozdania

Barbara Pasterska 2026-03-19 Jadwiga Krystyna Zagert  
główny księgowy rok, miesiąc, dzień kierownik jednostki

BeSTia 0778126D2FF1916A Strona 3 z 3

Kopia z dokumentu podpisanego elektronicznie wygenerowana dnia 2026.03.25

Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej SZKOŁA PODSTAWOWA NR 34 W BYDGOSZCZY IM. BOHATERÓW 3.PULKU LOTNICTWA SZTURMOWEGO W BYDGOSZCZY ul. Opławiec 157 85-469 Bydgoszcz	<p style="text-align: center;"><b>Wyciąg z danych zawartych w załączniku 'Informacja dodatkowa'</b></p> <p style="text-align: center;">sporządzony na dzień: <b>31-12-2025 r.</b></p>	Adresat:  Prezydent Miasta Bydgoszczy
Numer identyfikacyjny REGON  <b>000216042</b>		<p style="text-align: center;"><b>A9BCB2BF59684208</b></p> 

II. Dodatkowe informacje i objaśnienia obejmują w szczególności:		
	Wyszczególnienie	Kwota
1.7.	Kwota odpisu aktualizującego należności finansowe z tytułu pożyczek udzielonych ze środków budżetu JST utworzonego na podstawie art. 35b ust. 1 ustawy o rachunkowości - ujęta w poz. 1.7 Informacji dodatkowej	0,00
1.10.	kwotę zobowiązań w sytuacji gdy jednostka kwalifikuje umowy leasingu zgodnie z przepisami podatkowymi (leasing operacyjny), a według przepisów o rachunkowości byłby to leasing finansowy lub zwrotny z podziałem na kwotę zobowiązań z tytułu leasingu finansowego lub leasingu zwrotnego	0,00
1.10.1.	Łączna kwota zobowiązań z tytułu leasingu finansowego wykazana w pozycji 1.10	0,00
1.10.2.	Łączna kwota zobowiązań z tytułu leasingu zwrotnego wykazana w pozycji 1.10	0,00
1.12.	łączną kwotę zobowiązań warunkowych, w tym również udzielonych przez jednostkę gwarancji i poręczeń, także wekslowych, niewykazanych w bilansie, ze wskazaniem zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki oraz charakteru i formy tych zabezpieczeń	0,00

Potwierdzenie za zgodność z danymi w Informacji dodatkowej

Barbara Pasterska  
(główny księgowy)

2026.01.23  
rok mies. dzień

Jadwiga Krystyna Zagert  
(kierownik jednostki)

Wyciąg z danych zawartych w załączniku 'Informacja dodatkowa'

Symbol	Wyszczególnienie	Uwaga JST
--------	------------------	-----------

Potwierdzenie za zgodność z danymi w Informacji dodatkowej

Barbara Pasterska  
\_\_\_\_\_  
(główny księgowy)

2026.01.23  
\_\_\_\_\_  
rok mies. dzień

Jadwiga Krystyna Zagert  
\_\_\_\_\_  
(kierownik jednostki)





(nazwa jednostki)

Zmiana wartości środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych w ciągu roku obrotowego 2025 (wartość brutto)

Lp.	Opisienie grupy składników majątku trwałego	Zwiększenia z tytułu:				Zmniejszenia z tytułu:				Stan na koniec roku obrotowego 31.12.2025
		Stan na początek roku obrotowego 01.01.2025	nabycia	aktualizacji wartości	przyjęcia wewnętrzne (przyjęcia od innych jednostek miasta)	rozchodu	likwidacji	odpisów aktualizacyjnych	przekazanie wewnętrzne (przekazanie do innych jednostek miasta)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Wartości niematerialne i prawne	24 001,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24 001,88
2.	Środki trwałe w tym:	9 062 225,08	278 666,56	0,00	0,00	0,00	23 075,73	0,00	0,00	9 317 815,91
a)	grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	294 875,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	294 875,74
b)	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	7 889 267,74	120 024,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 009 291,74
c)	urządzenia techniczne i maszyny	111 816,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111 816,05
d)	środki transportu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e)	inne środki trwałe	766 255,55	158 642,56	0,00	0,00	0,00	23 075,73	0,00	0,00	901 832,38
3.	Środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	120 024,00	0,00	0,00	120 024,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Zaliczki na środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

nabycie: przyjęcie z inwestycji, zakup, nieodpłatne przyjęcie, ujawnienie środka trwałego

16.03.2026

data

GŁÓWNY KSIĘGOWY  
BYDGOSKIEGO BIURA FINANSÓW OŚWIATY

Barbara Pasterska

główny księgowy

DYREKTOR  
BYDGOSKIEGO BIURA FINANSÓW OŚWIATY

Kierownik jednostki  
Joanna Ligert

KIEROWNIK REFERATU

Marta Mielczarek

KIEROWNIK REFERATU

Dorota Kaspin

Z-CIA GŁÓWNEGO KSIĘGOWEGO  
BYDGOSKIEGO BIURA  
FINANSÓW OŚWIATY

16.03.2026



.....  
(nazwa jednostki)

Zmiana wartości środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych w ciągu roku obrotowego 2025 (umorzenie i wartość netto)

Lp.	Określenie grupy składników majątku trwałego	Zwiększenia umorzenia z tytułu:				Zmniejszenia umorzenia tytułu:				Wartość netto składników majątku trwałego			
		Umorzenie- stan na początek roku obrotowego 01.01.2025	amortyzacji za rok obrotowy	aktualizacji	przyjęcia od innych jednostek miasta	inne	sprzedaży	likwidacji	przekazania do innych jednostek miasta	Umorzenie- stan na koniec roku obrotowego 31.12.2025	stan na początek roku obrotowego 01.01.2025	stan na koniec roku obrotowego 31.12.2025	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Wartości niematerialne i prawne	24 001,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24 001,88	0,00	0,00
2.	Środki trwałe w tym:	3 892 683,99	391 911,46	0,00	0,00	0,00	0,00	23 075,73	0,00	0,00	4 261 519,72	5 169 541,09	5 056 296,19
a)	grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	294 875,74	294 875,74
b)	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	3 020 152,39	227 718,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 247 871,29	4 869 115,35	4 761 420,45
c)	urządzenia techniczne i maszyny	106 266,05	5 550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111 816,05	5 550,00	0,00
d)	środki transportu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e)	Inne środki trwałe	766 265,55	158 642,56	0,00	0,00	0,00	0,00	23 075,73	0,00	0,00	901 832,38	0,00	0,00
3.	Środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Zaliczki na środki trwałe w budowie (inwestycje)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**GŁÓWNY KSIĘGOWY**  
BYDGOSKIEGO BIURA FINANSÓW OŚWIATY  
*Barbara Pasternska*  
Główny księgowy

**DYREKTOR**  
BYDGOSKIEGO BIURA FINANSÓW OŚWIATY  
kierownik jednostki  
*Jadwiga Zagert*

16.03.2026  
data

**KIEROWNIK REFERATU**  
*Maja Michalek*

**KIEROWNIK REFERATU**  
*Dorota Krępin*

**Z-CA GŁÓWNEGO KSIĘGOWEGO**  
BYDGOSKIEGO BIURA  
FINANSÓW OŚWIATY

*Marta Wvsocka*

